

基礎から学ぶ財務諸表 × トヨタ式改善 “儲かる工場”をつくる利益体質改革セミナー

－ 数字で課題を見抜き、現場改善で利益とキャッシュを創出する実践講座 －

2026年11月4日（水）

10:00~17:00



会場受講

OR



オンライン受講

こんな悩みありませんか？

- ☐ 改善活動が続けているのに、思ったほど利益が増えない
- ☐ 原価低減や在庫削減が、決算数字にどうつながるのか見えない
- ☐ 財務部門と製造現場が別々に動き、全体最適になっていない
- ☐ 損益分岐点が高く、売上減少時の収益悪化が大きい
- ☐ トヨタ式改善（TPS）を導入しているが、経営成果への接続が弱い

本セミナーで身につく3つの力

財務諸表を初めて見る方へも、見方の基礎から学んでいただけます

① 財務諸表を「読む」から「改善に使う」へ



P/L（損益計算書）、B/S（貸借対照表）、C/F（キャッシュフロー計算書）を通じて、自社の収益構造・資金効率・改善余地を見抜く力を養います。

学ぶ内容

- ✓ 経営指標分析
- ✓ 在庫・運転資金分析
- ✓ CCC（キャッシュ・コンバージョン・サイクル）
- ✓ 損益分岐点分析

② トヨタ式改善を「利益改善」へつなげる



TPS（トヨタ生産方式）の考え方を、原価低減・在庫削減・CCC改善に結び付け、“儲かる工場”づくりに活かします。

学ぶ内容

- ✓ ムダ排除（7つのムダ）
- ✓ リードタイム短縮
- ✓ 在庫削減
- ✓ 原価企画・VA/VE

③ 財務と現場をつなぐ実践力を身につける



「数字」だけでも「現場」だけでも不十分です。本講座では、財務諸表⇒問題発見⇒TPS改善⇒利益・キャッシュ改善という一連の流れを体系的に学びます。

学ぶ内容

- ✓ 改善前後の利益比較
- ✓ 在庫削減によるキャッシュ創出
- ✓ 損益分岐点引下げ

講師：足立 直樹

（あこう管理会計コンサルティング LLP 代表／名古屋工業大学客員教授）

トヨタグループで事業部門・コーポレート部門の部門長を歴任、2018年名古屋大学大学院博士後期課程産業経営システム専攻修了（博士号取得）。国内外の事業企画・経営企画・経理部門の実務経験と産業経営システムを中心とした最新の学術研究をベースとして、大学・大学院での管理会計教育およびコンサルティング、分かり易いセミナー事業を推進し、受講者が真に役立つ知識の修得をすることができたと思える教育を心掛けています。

今こそ、「会計」と「現場改善」をつなぎ、利益体質改革を始めませんか？

ご参加いただきたい方

- ◎ 経営者・工場長・製造部長 改善推進責任者および担当者
- ◎ 生産管理担当者 原価管理責任者および担当者 経営企画部門 管理部門責任者

参加者の声

- ◎ 財務諸表の見方や改善とのつながりを理解したいと考え参加しました。セミナーを通じて、これまで感覚的に捉えていた課題を数字で説明できるようになり、財務面から改善テーマを考える視点を習得。現場の取り組みを経営成果につなげる意識が高まりました。
- ◎ 日々の業務視点から一歩進み、財務諸表を経営改善のツールとして捉えられるように。経営視点で課題を考える力と視野が大きく広がりました。

「財務諸表 × トヨタ式改善 利益体質改革セミナー」参加要項／参加申込書

参加費 (1名様)	中産連会員 33,000 円 (税込) / 中産連会員外 38,500 円 (税込)
申込方法	下記申込書に必要事項を記入の上、切り取らずに FAX(0120-342-740) にてお申込みいただくか、 中産連ホームページ (www.chusanren.or.jp) よりお申込みください。 ※オンライン受講の場合は参加者のメールアドレスが必要です。必ずご記入ください。 ※コンサルタント及び教育機関の方のお申込みはお断りしております。ご了承ください。
受講までの流れ	【会場受講】請求書・受講票を開催日2～3週間前に申込責任者宛に発送いたします。 【オンライン受講】①テキストと請求書を開催日の約1週間前に申込責任者宛に発送いたします。 ②参加者用 URL・ミーティング ID・パスコードを開催日の約1週間前に参加者宛てにメールにてご案内いたします。 ※配信システムは zoom を使用します。zoom がインストールできるカメラ付きパソコンをご用意ください。 ※接続が切れないよう有線 LAN 環境での受講、イヤホン付きマイクのご使用を推奨します。 ※接続先環境に起因する音声・映像障害などについては保証いたしませんのでご了承ください。 ※ID を共有してのご利用や画面を投影してのご利用など、参加者ご本人以外のご使用はお断りします。 ※研修の撮影・録音は固くお断りします。
キャンセルについて	お客様のご都合によりキャンセルされる場合には、以下のキャンセル料を申し受けます。 ・会場受講の場合：開催日の前日(土日祝日を除く)・当日・・・・・・受講料の100% ・オンライン受講の場合：テキスト発送後(開催日の約1週間前)・・・・・・受講料の100% ※テキスト発送日はセミナーにより異なりますので下記担当者へご確認ください。

会 社 名

〒

所 在 地

T E L :

F A X :

※オンライン受講を希望される場合は○をつけてください。

オンライン受講	所属部署・役職	氏名(フリガナ)	E-mail

申込責任者 所属部署・役職	申込責任者 氏名(フリガナ)	E-mail

会 社 概 要	業 種 (主 要 製 品 名)	資 本 金	従 業 員 数
中部産業連盟会員 (○をお付けください)			
会 員 ・ 会 員 外			

今回ご記入いただいた個人情報は、研修等の運営・情報提供(郵便、メール、FAX等)においてのみ使用致します。
詳細は、HP(http://www.chusanren.or.jp/14privacy/privacy_policy.html)をご覧ください、同意の上、ご協力お願い致します。
関連情報の提供が不要の場合、下記にレ点をご記入いただき、当連盟までご連絡ください。
☐ セミナー等の情報提供を希望しない

【問合せ先】 一般社団法人 中部産業連盟 生産・業務革新推進部 大原
〒461-8580 名古屋市東区白壁 3-12-13 TEL: 052-931-9825 FAX: 0120-342-740 Email: society@chusanren.or.jp