

# 財務諸表を読む力をつけて トヨタ式改善を推進する！

－ 財務諸表を読む力をつけて、トヨタ式改善を経営的な視点をもってリードしていくスキルを体得する －

改善活動を継続的に行い、経営に寄与する改善活動にするには、財務諸表を読み解く力が必要です。経営の変化は必ず財務諸表に表れます。財務諸表を理解する実力をつけ、経営改善への指示を具体的にできることは、経営に寄与する改善を推進する人材には必要なスキルです。変化の激しい経営環境が続くなかで、自社の経営状況を把握しながら改善活動を推進していくことが、より効果を高めることにつながるとともに改善を経営に寄与するものとします。このような問題意識を持つ皆様のご参加をお待ちしています。

## 2024年 6月 28日 (金)

10:00~17:00

@中産連ビル研修室 or オンライン



### 本セミナーはこんな方にオススメです

- 財務諸表の基本的な知識を体系立てて学び、経営的視点をもって改善活動を進めたい方
- 改善活動がどのように経営的に反映されるのか、財務諸表を読む力をつけて理解したい方
- 自社で改善するポイントなどを、財務諸表をもとに社内で提案できる実力をつけ、マネジメント力を発揮して会社に貢献したい方
- トヨタ式の原価改善方策が経営的にどのように効果を生むのか体系的に理解したい方

### カリキュラム

1. 財務諸表は会社の実態を表す鏡
  - ・財務諸表が読めることで広がる世界
  - ・財務諸表が読めるとこのように経営改善ができる
2. 改善マネジメント人材に必要な財務諸表
  - ・損益計算書 (P/L) を理解する
  - ・貸借対照表 (B/S) を理解する
  - ・マネジメント人材に必要な経営指標の見方
3. トヨタ式改善の財務諸表への影響
  - ・原価低減の製造原価への影響
  - ・品質改善の経営効果
  - ・リードタイム短縮の経営効果
4. 運転資金管理とキャッシュ・コンバージョン・サイクル
  - ・運転資金管理の重要性
  - ・キャッシュ・コンバージョン・サイクルの活用方法と改善の視点

#### 演習①

自社の財務諸表を読み、経営改善の視点を確認しよう

#### 演習②

自社のキャッシュ・コンバージョン・サイクルを計測し経営改善に活用しよう

## 講師：足立 直樹

あこう管理会計コンサルティング LLP 代表  
／名古屋工業大学客員教授

トヨタグループで事業部門・コーポレート部門の部門長を歴任、2018年名古屋大学大学院博士後期課程産業経営システム専攻修了(博士号取得)。国内外の事業企画・経営企画・経理部門の実務経験と産業経営システムを中心とした最新の学術研究をベースとして、大学・大学院での管理会計教育およびコンサルティング、分かり易いセミナー事業を推進し、受講者が真に役立つ知識の修得をすることができたと思える教育を心掛けています。

## ご参加いただきたい方

- 経営的視点をもって改善を進めている工場長、工場のマネジメント人材としての管理者
- 工場の管理スタッフとして、工場長をサポートし現場の改善を経営的にリードして成果を出していきたい実務担当者
- 財務諸表を読む力をつけて自社の原価改善の経営的な効果を上げていきたいと考えている工場管理スタッフの方
- 現場改善を進めているが、財務諸表を読む力をつけて経営への影響を把握し更なる成果を出していきたいと考えている改善担当者

## 「財務諸表を読む力をつけてトヨタ式改善を推進する」参加要項／参加申込書

参加費 (1名様)	中産連会員 33,000円(税込) / 中産連会員外 38,500円(税込)
申込方法	下記申込書に必要事項を記入の上、切り取らずに FAX(0120-342-740)にてお申込みいただくか、中産連ホームページ(www.chusanren.or.jp)よりお申込みください。 ※オンライン受講の場合は参加者のメールアドレスが必要です。必ずご記入ください。 ※コンサルタント及び教育機関の方のお申込みはお断りしております。ご了承ください。
受講までの流れ	【会場受講】請求書・受講票を開催日2～3週間前に申込責任者宛に発送いたします。 【オンライン受講】①テキストと請求書を開催日の約1週間前に申込責任者宛に発送いたします。 ②参加者用 URL・ミーティング ID・パスワードを開催日の約1週間前に参加者宛てにメールにてご案内いたします。 ※配信システムは zoom を使用します。zoom がインストールできるカメラ付きパソコンをご用意ください。 ※接続が切れないよう有線 LAN 環境での受講、イヤホン付きマイクのご使用を推奨します。 ※接続先環境に起因する音声・映像障害などについては保証いたしませんのでご了承ください。 ※ID を共有してのご利用や画面を投影してのご利用など、参加者ご本人以外のご利用はお断りします。 ※研修の撮影・録音は固くお断りします。
キャンセルについて	お客様のご都合によりキャンセルされる場合には、以下のキャンセル料を申し受けます。 ・会場受講の場合：開催日の前日(土日祝日を除く)・当日・・・・・・受講料の100% ・オンライン受講の場合：テキスト発送後(開催日の約1週間前)・・・・・・受講料の100% ※テキスト発送日はセミナーにより異なりますので下記担当者へご確認ください。

会社名

〒

所在地

TEL :

FAX :

※オンライン受講を希望される場合は○をつけてください。

オンライン受講	所属部署・役職	氏名(フリガナ)	E-mail

申込責任者 所属部署・役職	申込責任者 氏名(フリガナ)	E-mail

会社概要	業種(主要製品名)	資本金	従業員数

中部産業連盟会員(○をお付けください)	会員	・	会員外
---------------------	----	---	-----

今回ご記入いただいた個人情報は、研修等の運営・情報提供(郵便、メール、FAX等)においてのみ使用致します。  
詳細は、HP([http://www.chusanren.or.jp/14privacy/privacy\\_policy.html](http://www.chusanren.or.jp/14privacy/privacy_policy.html))をご覧ください、同意の上、ご協力お願い致します。  
関連情報の提供が不要の場合、下記にレ点をご記入いただき、当連盟までご連絡ください。  セミナー等の情報提供を希望しない