

**数字が読める経営者・経営幹部が企業を成長に導きます!!**

# YEF ヤング・エグゼクティブ・フォーラム

若手経営者・経営幹部・後継者のための経営実学と異業種交流講座

第46期



## 開催にあたって

昨今、複雑多岐にわたる経営課題に判断を下す財務・会計に強い経営者が必要とされており、数字を体系的に理解している経営者・経営幹部を育成することは不可欠となっています。

本フォーラムは、これから経営者・経営幹部の養成を目的に、1988年に第1期を開設し、今期で第46期を迎えます。

これまで参加者の方々からは、計数を体系立てて学ぶのに良い機会を得たとご好評を博しています。また、フォーラム後の異業種交流会は、人脈形成の場として高い評価をいただいております。

つきましては、是非この機会に本フォーラムへの積極的なご参加をお勧めいたします。

一般社団法人 中部産業連盟

## フォーラム 特色

### フォーラムを通じて実力のある経営者の養成

計数管理の知識だけでなく、その活かし方を実例をもとに具体的に学べます



### 月1回、年12回の体系的なカリキュラム

毎単元、午後のみの履修で、多忙な経営者にあったスケジュール構成です

### 講師との的確なサセッションによるノウハウの体得

実践的なケーススタディを通じて、経営実学に対する理解がさらに深まります

### 異業種交流

交流により異業種企業にも良き友人が得られます（新友→親友→信友→心友）

### OB会の開催

YEC会（ヤングエグゼクティブクラブ）の編成により、さらに幅広い交流の場を提供します

### 講義習熟度を確認のため2ヶ月毎に小テストを実施

フォローアップによる習熟度向上を図ります

### 新時代の情報提供

最新の情報をいち早く皆様に提供いたします

### 個別経営相談

個別に自社の経営課題について相談に応じます

## 参加対象者

若手経営者・経営幹部・後継者の方

海外支店への出向予定者、支店責任者・管理職候補者 等

## スケジュール (14:00～17:20 フォーラム 17:30～18:30 異業種交流会)

14:00	17:20	17:30	18:30
フォーラム 〈事前研修 → ケーススタディ(小テスト) → 応用研修 → まとめ〉		異業種交流会	閉会

## フォーラム 講師紹介



### 葛谷 昌浩

公認会計士・税理士  
公認会計士葛谷昌浩事務所 所長  
株式会社フォーサイトCPAアソシエーション 代表取締役

東海高校を経て、1987年、青山学院大学法学部卒業。

1991年青山監査法人（現あらた監査法人 プライスウォーターハウス・クーパース）入社。同社東京事務所において、会計監査業務等多数経験。1995年同社を退社。現在、公認会計士葛谷昌浩事務所の所長としてスタッフ（公認会計士・税理士8名他）とともに、当地産業界において活躍中。

税務・会計業務ノウハウだけでなく、企業経営の実務に精通し、財務コンサルタントや社外監査役としても活躍している。  
(敬称略)

## フォーラム カリキュラム (14:00~17:20)

回	月 日	内 容	
1	2026年 4/21(火)	1. 経営実学入門	1. 計数と企業経営 ●環境の変化に合わせた経営管理のあり方を、計数とのかかわりを通して紹介します。
2	5/26(火)		2. 経営の基本原則 ●経営の基本原則とは何か経営者としてのバランス感覚とはいかなるものかを解説します。
3	6/16(火)	2. 経営実学の基本	3. 経営に役立つ 経理の知識 ●経理のしくみを理解するとともに「資産」とは何か、「利益」とは何かを考えていきます。
4	7/21(火)		4. 決算書を見る ポイント ●貸借対照表、損益計算書を通して経営の見方、考え方を探り、奥行きの深い経営法を解説します。
5	8/25(火)	3. 資金管理マスター	5. お金に困らない 資金管理のポイント ●決算書の数字とお金の動きの違いを理解しながら、資金コントロールの方法を修得します。
6	9/29(火)		6. 節税に役立つ 税金の知識 ●設備投資、相続等、経営維持にまつわる税金の知識を通して正しい節税の方法を紹介します。
7	10/20(火)	4. 業務管理マスター	7. 組織を活かす 業績管理のポイント ●経営の規模・発展段階に応じた業績管理のしくみを通して総合力発揮のためのコントロール法を修得します。
8	11/17(火)		8. 経営計画と予算統制 ●経営の理念や方針を社内に徹底するための組織運営の管理技術を紹介します。
9	12/22(火)	5. 部門管理マスター	9. 実績を高める 営業管理のポイント ●営業目標の設定から代金回収・信用管理にいたるまでの計数知識を通して、幅広い営業感覚を修得します。
10	2027年 1/19(火)		10. 生産性を高める 生産管理のポイント ●原価への理解を深めながら製造部門の生産性指標の利用そして現場への活かし方を紹介します。
11	2/16(火)	6. 経営管理実践	11. 経営分析から 経営改善へ ●経営の分析から、問題点の抽出、経営の改善へと結びつく流れの中でそれぞれの着眼点を紹介します。
12	3/23(火)		12. 経営診断のポイント ●自社の経営課題を様々な角度から導き出し、新たな方針、計画へと結びつける考え方、しくみを解説します。

※参加メンバーの構成により、カリキュラムを一部変更する場合があります。

# 異業種交流会

## 特 徴

- 1) 参加メンバーによる討議、研修の場
- 2) 経営者、経営幹部の社外情報交換ネットワークの場
- 3) 異業種参加者の種々な角度からの見方を学び、自らの認識を見直す
- 4) メンバー相互の業種・職種紹介と全員の知恵・経験による問題解決策の探求
- 5) 知識としてだけでなく、経営における実務行動に活かせるテーマ構成
- 6) 経営戦略における各方面の専門家を招き、新しい認識を発見する



## 第46期 スケジュール (17:30~18:30)

(敬称略)

回	月 日	内 容
1	2026年 4/21(火)	メンバー全員の自己紹介・交流
2	5/26(火)	仕事の“イライラ”をコントロールする アンガーハンドルメント 一般社団法人 中部産業連盟 安藤保彦
3	6/16(火)	メンバー・スピーチ
4	7/21(火)	新しい時代のリスクマネジメント ～ソーシャルメディアを知る。自社リスクを知る。～ リスクマネジメントアドバイザー・ 企業危機管理士（元 東海テレビ） 加賀敬章
5	8/25(火)	メンバー・スピーチ
6	9/29(火)	経営者、管理職のための企業法務 青木精一朗法律事務所 代表弁護士 青木精一朗
7	10/20(火)	メンバー・スピーチ
8	11/17(火)	感性を磨く ～クラシック音楽の調べ～ バイオリニスト 鈴木絢
9	12/22(火)	メンバー・スピーチ
10	2027年 1/19(火)	安全は“対策”から“戦略”へ 浜田安全衛生マネジメント合同会社 CEO (元 愛知労働局 労働基準部 安全課 主任安全専門官) 浜田勉
11	2/16(火)	メンバー・スピーチ
12	3/23(火)	修了のつどい

※やむを得ぬ事情により、変更する場合がございます。

## 講 師 紹 介

(敬称略)

リスクマネジメントアドバイザー・企業危機管理士（元 東海テレビ）

加 賀 敬 章



1982年東海テレビ放送株式会社入社。報道部記者、営業部、企画部勤務後、総務部長、クロスメディア開発部長、事業開発局次長、事業開発局長代理などを歴任。コンプライアンス規程、情報セキュリティ規程の策定メンバーとして活躍。2013年にはコンプライアンス推進局長兼コンプライアンス委員会事務局長として、コンプライアンス、リスクマネジメント、個人情報管理、内部通報解決、法務、視聴者対応、番組考查、CM 考査の総合責任者。デジタル関連、インターネット関連企業との付き合いも長く、マスマediaからソーシャルmediaまで、現代メディアに造詣が深い。SNS 連携業務時には、ソーシャルmediaガイドラインも策定した。

青木精一朗法律事務所 代表弁護士

青 木 精 一 朗



東北大学理学部卒業

2012年弁護士登録

企業法務、労働問題など、

顧問先は、建築関係、学校法人、飲食業、不動産業、介護関係、システム関係など多岐にわたり、企業に生じうる日々のトラブルに対処している。

バイオリニスト

鈴 木 純



フェリス女学院大学を卒業後、渡仏しパリ・エコールノルマル音楽院にて研鑽を積む。

第20回バルレッタインターナショナルコンペティション（イタリア）1位優勝など国内外のコンクールで多数受賞。

『神奈川フィルハーモニー管弦楽団』『中部フィルハーモニー管弦楽団』などと共演。

現在、演奏活動をしながら後進の指導、単独コンサート実施など全国で活躍中。

濱田安全衛生マネジメント合同会社 CEO（元 愛知労働局 労働基準部 安全課 主任安全専門官）

濱 田 勉



自動車整備士としてディーラーに勤務。在勤中は日産サービス技術大会の中部地区大会優勝、全国大会準優勝。その後、旧労働省に入省し、愛知県内の労働基準監督署に勤務。2006年4月、豊田労働基準監督署第二課長、2009年4月から名古屋西労働基準監督署安全衛生課長、2012年4月から労働基準部 安全課 主任安全専門官を歴任。2024年濱田安全衛生マネジメント合同会社を設立し、全国で活躍中。

労働安全衛生という重いテーマだからこそ、「伝える」ことでなく「伝わる」ことへのこだわりをもった講演を生涯のテーマとしている。著書は「主なき安全～リスクアセスメントの暴走～」など。

## 株式会社 豊田電研

代表取締役 社長執行役員 豊田 悠暉

伝統あるヤング・エグゼクティブ・フォーラム（以下 YEF）に参加させていただき、講師の葛谷先生をはじめ、関係者の皆様とともに非常に充実した一年を過ごさせていただきましたこと、心より感謝申し上げます。

実は、私の父も若い頃に YEF（第12期）に参加しており、その際に得た知識や経験は、現在の弊社の経営判断の基盤となっていると聞いておりました。私自身も経営の一端を担う立場となる前のタイミングで YEF のパンフレットに出会い、より広い視野と体系的な知識を身につけるべく参加を決めました。

葛谷先生の講義では、財務会計の基本から始まり、管理会計や原価計算のシステム構築など、経営に欠かせない知識を体系的に学ぶことができました。単なる数値管理にとどまらず、その算出の根拠を掘り下げて学ぶことで、実践的な経営判断につながると実感しました。また、マネジメント論や組織論の観点からもご説明いただき、経営者と従業員が同じビジョンを共有し、一体となって成長を目指すことの大切さを改めて認識しました。

講義では一方通行の講義にとどまらず、各社の課題や疑問に焦点を当てた双方向のコーチング的な進行もあり、自身の考え方を見つめ直すきっかけや、具体的な取り組みにつなげるヒントを得ることができました。これからご参加される方には、日々の課題を意識して講義に臨まれると、より実りある時間となるでしょう。

ゲスト講師による講義では、普段接することのない異業種の実例を交えたお話を伺い、固定観念にとらわれない視点を得る機会となりました。普段は大きなホール等で講演される講師陣と少人数で意見交換できたことは、YEF ならではの貴重な体験です。

メンバースピーチを通じても、多様な価値観や課題意識に触れ、自分自身の視野を大きく広げることができました。講義中は懇親会の開催が難しかったものの、後日 OB 会として交流が実現し、学びを振り返りながらざっくばらんにお話ができる良い機会となりました。今後も定期的に開催できればと考えております。

現在、私は代表取締役として会社の舵取りを担っておりますが、この YEF での学びは、その責任を果たす上で大きな支えとなっています。数字的な判断だけでなく、組織全体の方向性を見極め、社員一人ひとりの成長を促しながら会社を成長させるための多くのヒントを、YEF で得ることができました。

最後に、葛谷先生をはじめ、ゲスト講師の先生方、中部産業連盟の事務局、そして YEF メンバーの皆様に改めて感謝申し上げます。今後も YEF が一層充実し、次代を担う経営者・リーダーがこの中部地区から数多く育つことを心より祈念申し上げます。

## フォーラム参加企業(第1期～第45期)

(ABC順)

## ご参加要項

- と き 2026年4月21日(火)～2027年3月23日(火)  
(原則として毎月1回・火曜日に開催)
- と こ ろ 名古屋金山ホテル(名古屋市中区金山4-6-25)  
※金山駅より徒歩約2分
- 参 加 費 中産連会員 月額 33,000円(税込)  
中産連会員外 月額 44,000円(税込)  
※半期分(6ヶ月)を上期・下期に分けてご請求します。  
※テキスト・資料費、交流会費含

- 申込方法 ①申込書に必要事項をご記入の上、FAXにてお送り下さい。  
([www.chusanren.or.jp](http://www.chusanren.or.jp)からもお申込みいただけます)  
②参加費は、請求書をお送りしますので、記載の振込先へ  
お振込み下さい。
- 申込締切り 先着20名様に達した時点で締め切らせて頂きます。
- 申込先 一般社団法人中部産業連盟  
(問合先) ヤング・エグゼクティブ・フォーラム事務局 担当: 安藤  
(〒461-8580 名古屋市東区白壁三丁目12-13)  
TEL 052-931-9826 FAX 0120-342-340

### 第46期「ヤング・エグゼクティブ・フォーラム」

### 参 加 申 込 書

参 加 者		
①	(フリガナ)	
	氏 名	
	所属・役職	
	E-mail	
②	(フリガナ)	
	氏 名	
	所属・役職	
	E-mail	
会社概要	業 種 (主要製品名)	資 本 金
		(百万円)
中産連会員 ・ 会 員 外		
※該当するものに○をつけて下さい		

会 社 名  
〒

所 在 地

T E L ( )

F A X ( )

E-mail

申込責任者  
所属・役職名

氏 名

※今回ご記入いただいた個人情報は、セミナー等の運営・情報提供(郵便・メール・FAX等)  
においてのみ使用致します。詳細はHP(<http://www.chusanren.or.jp/privacy/index.html>)  
をご覧下さい。同意の上、ご協力をお願い致します。関連情報の提供が不要の場合、下記  
にレ点をご記入下さい。

セミナーなどの関連情報の案内を希望しない