

部下や後輩を依怙鼻屑せず、公平にマネジメントしたい方へ



オンライン受講
(Zoom)

マネジメントで活かす

「アンコンシャス・バイアス



（無意識の偏見）」との付き合い方

～自分では気づけない無意識の偏見。その気づき方と気づいた後の対処方法が分かります。
多様性尊重の時代、管理職・チームリーダーには習得必須の概念です！～

とき 2023年 2月 24日(金) <1日研修 10:00～17:00>
開催形式 オンライン開催 (Zoom)

ご参加
いただきたい方

● 経営層・管理職・チームリーダー

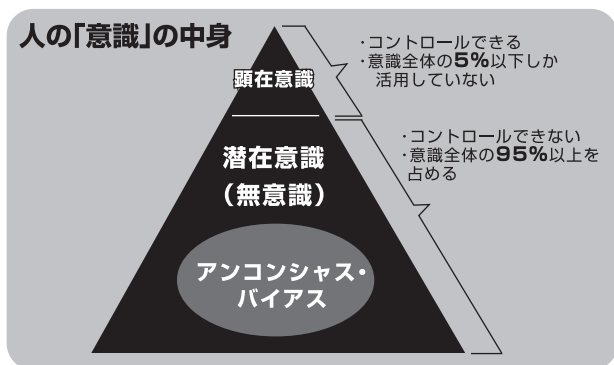
- ※特に
- 部下や後輩によって上手く付き合える人と付き合えない人との差が大きい方
 - 自分は部下や後輩に対し公平(フラットかつニュートラル)に接していると思い込んでいる方
 - アンコンシャス・バイアス(無意識の偏見)がマネジメントや人間関係に及ぼす弊害を知りたい方

“なぜかうまくいかない”部下や後輩との根本原因(真因)はアンコンシャス・バイアスにあります。

- 最近の若者は、自分が若い頃と比べて忍耐力が足りないと思う
- シニア社員は頑固で柔軟性に乏しく扱いづらいと思う
- 日本製は品質が良く、新興国の産地は品質が悪いと思う
- 産休・育休復帰後の女性社員に出張をお願いするのはあってはならないと思う
- 女性は機械を扱う仕事が苦手だと思うので、男性社員が率先して取り組むべきだと思う
- 20代ではまだ若すぎるので、リーダーは務まらないと思う
- 若い人でないとパソコン業務やIT関連の仕事は務まらないと思う

上記に1つでも思いあたるのなら、あなたには「アンコンシャス・バイアス(無意識の偏見)」がかかっているとみて間違いありません。

◆95%以上を占める潜在意識に抗う(コントロールする)のは至難の業



左の図を見てください。人の意識は「顕在意識」と「潜在意識(無意識)」の二層から成るのは、皆様もお聞きしたことがあると思います。しかし、**顕在意識は意識全体のわずか5%以下**と言われており、中には**1%程度**という説もあります。それだけ、**私たち人間の意識は、広かつ深淵ではあるものの、コントロールができていない**、ということになります。

本研修のテーマである「アンコンシャス・バイアス(無意識の偏見)」は**潜在意識の領域**です。私たちのコミュニケーションや行動の根底は**潜在意識に支配**されており、つまり、**意識全体の95%以上をコントロールできていない**ということから、**アンコンシャス・バイアスが生む対人関係のリスクは常に影のようについて回ること**になります。

◆あのGoogle社も2013年から自社教育に取り入れている「アンコンシャス・バイアスの排除」

そこで、本研修では、潜在意識下にあるアンコンシャス・バイアスと上手く付き合い、マネジメントで活かしていくために、

- ☑ アンコンシャス・バイアスの種類と起こり得る様々なマネジメント(対人関係、ハラスメント)リスクの最新知識
- ☑ 今のご自身のアンコンシャス・バイアス(無意識の偏見)度の見える化と客観的な評価
- ☑ アンコンシャス・バイアスのリスクを未然に防止する部下や後輩とのコミュニケーションの取り方、仕事の任せ方
- ☑ 部下や後輩から相談を受けた時、サポートをする時、評価をする時にアンコンシャス・バイアスを排除する方法
- ☑ たとえ逃れられないアンコンシャス・バイアスでも、マネジメントでのリスクの大部分を減らせる考え方を身につけます。

ダイバーシティ(多様性)・インクルージョン(包摂性)、更にエクイティ(公平性)の担保が「令和時代のマネジメント」には欠かせなくなりました。因みに、Google社では2013年から「アンコンシャス・バイアスの排除」を自社の教育に取り入れ、「より公平で客観的な判断が下せるようになる」「より多様な関わり方が促進される」「より新しい機会(仕事、交流、学習)が生まれる」といった相乗&副次効果が生まれたそうです。ぜひ、この機会にアンコンシャス・バイアスという自分では気づけない潜在リスクと向き合い、部下に安心感を与えて、伸び伸び活躍できる環境が作れるリーダーになっていただければ大変嬉しく思います。

マネジメントで活かす「アンコンシャス・バイアス(無意識の偏見)」との付き合い方

講師

中産連パートナー講師 (組織活性化コンサルタント)

電子機器メーカーにて総務人事、役員秘書、採用・教育を担当後、人事部門の責任者となる。その後、外資系企業に転じ、シニアセクレタリーとして人材育成プロジェクトを担当後、講師&コンサルタントとして独立。組織活性化(心理的安全性、アンコンシャス・バイアス)、ダイバーシティ推進、ビジネスコミュニケーション、キャリア開発、リーダーシップ等の研修を専門領域として活躍している。アクティブ・ラーニングによる研修の進め方は、受講者の主体性や学び力を引き出してもらえるという好評を博す。年間約200回の研修に登壇している。

◆ 研修プログラム

1. オリエンテーション

- ・研修の目的の共有
- ・アイスブレイク ~アンコンシャス・バイアスとは~

2. マネジメントに悪影響を及ぼすアンコンシャス・バイアス

講義→演習

- (1)ジェンダーや属性に関するアンコンシャス・バイアス
- (2)権限移譲を難しくさせてしまう
~まだ無理なのか、本当にそうなのか考えてみる~
- (3)人間だから感情があるのは当たり前
~では、どうやって感情をうまくコントロールしていくのか~
- (4)どうしても苦手な部下にはどうすればいいか
~思い込みから自由になるには~
- (5)アンコンシャス・バイアスによるハラスメントのリスク

3. メンバーとの信頼関係構築と部下育成

講義→演習

- (1)声かけとコミュニケーション ~タイミングと伝え方~
- (2)心のメカニズム ~部下の立場で考える信頼関係~
- (3)「任せる」を覚悟する ~自己防衛心と向き合う~
- (4)サポートとフォローに活かすアンコンシャス・バイアス
- (5)相談の受け方、サポートのしかた、部下の評価のしかたのポイント

4. 心理的安全性の確保の重要性とアンコンシャス・バイアス

講義→演習

- (1)心理的安全性とは
- (2)心理的安全性が職場にもたらすもの
- (3)管理職自身の心理的安全性を確保する
- (4)アンコンシャス・バイアスを外して職場の心理的安全性をつくる

5. 研修の総まとめ

- ・全体の振り返り、質疑応答、講師講評

マネジメントで活かす「アンコンシャス・バイアス(無意識の偏見)」との付き合い方 (2/24) 参加要項/参加申込書

参加費 (1名様)	セミナー受講のみ	中産連会員 33,000円(消費税込)	中産連会員外 38,500円(消費税込)	※フォローアップのラーニングコーチが、研修での学びと実務を ひもづけ、マインドと行動の変容を後押しします。
	フォローアップ(事後行動支援)※付き	38,500円(消費税込)	44,000円(消費税込)	
申込方法	●中産連ホームページの各セミナー詳細よりお申込みください。(https://www.chusanren.or.jp) 申込みが完了しますと、申込責任者のメールアドレスに「申込完了メール」が届きます。 ●FAXでのお申込みも可能です。下記申込書に必要事項を記入の上、切り取らずに送信してください。 ●フォローアップ(事後行動支援)を希望される方は下記申込書の欄に「レ」を入れてください。 ※コンサルタント及び教育機関の方のお申し込みはお断りしております。ご了承ください。			
受講までの流れ	① 開催日の約1週間前になりましたら、申込責任者宛に「参加用URL」「ミーティングID」「パスワード」をメールにてご案内します。 ② 「テキスト」と「請求書」は開催日の約1週間前に申込責任者へ郵送します。 【オンライン受講の注意事項】 ・配信システムはZoomを使用します。Zoomがインストールできるカメラ付きパソコンをご用意ください。また、イヤホン付きマイクのご使用を推奨します。 ・接続が切れないよう有線のLAN環境での受講を推奨します。また、接続先環境に起因する音声・映像障害などについては保証しかねますのでご了承ください。 ・IDを共有してのご利用や、画面を投影してのご利用など、参加者ご本人以外の使用はお断りします。 ・研修の撮影・録音は固くお断りします。			
キャンセルについて	お客様のご都合によりキャンセルされる場合には、以下のキャンセル料を申し受けます。 テキスト発送後(開催日の約1週間前).....受講料の100% ※テキスト発送日はセミナーにより異なりますので下記担当者へご確認ください。			
申込み・問合せ先	一般社団法人中部産業連盟 マネジメント研修事業部 小橋川 〒461-8580 名古屋市東区白壁3-12-13 TEL052-931-9824 FAX0120-342-340 e-mail:kohashikawa@chusanren.or.jp			

会社名 _____ 年 月 日

〒 _____

所在地 _____ TEL _____ FAX _____

フォローアップ (事後行動支援) を希望(レ)	参加者 所属部課・役職名	参加者氏名(フリガナ)	年齢	E-mail アドレス
<input type="checkbox"/>		-----		
<input type="checkbox"/>		-----		

申込責任者 所属部課・役職名	申込責任者氏名(フリガナ)	E-mail アドレス

会社概要	業種(主要製品名)	資本金	従業員数	今回ご記入いただく個人情報は、セミナー等の運営・情報提供(郵便、メール、FAX等)に おいてのみ使用致します。 詳細は当連盟HP(http://www.chusanren.or.jp/privacy/index.html)をご覧ください。 同意のうえ、ご協力をお願い致します。関連情報が不要の場合には下記にシ点のご記 入をお願い致します。 <input type="checkbox"/> セミナーなどの関連情報の案内を希望しない
		百万円	人	
中部産業連盟会員(○印をお付けください)		会員	会員外	