



製造幹部研修

現場叩き上げの現役 トヨタ自動車工場長が製造幹部の心得を伝授します！

開催日時 1 日間 5.5 時間コース

[名古屋]

第 78 回 2025 年 9 月 19 日 (金) 10:00~16:30

第 79 回 2026 年 2 月 20 日 (金) 10:00~16:30

ご参加頂きたい方

製造部門の役員・工場長・その候補者、
製造・生産技術・品質管理・生産管理などの部課長級の方

開催会場

[名古屋] 中産連ビル 研修室 名古屋市中区白壁 3-12-13

※詳細はお申込みいただきました方にご案内させていただきます。

講師紹介

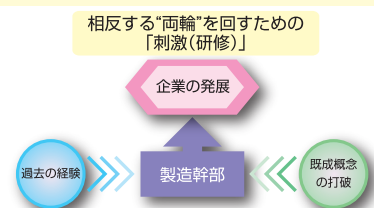
齊藤 富久 氏 トヨタ自動車株式会社 上郷工場・下山工場 工場長

1976 年 トヨタ技能者養成所 卒業
1976 年 トヨタ自動車工業株式会社 入社 上郷工場第 1 機械部
1982 年 トヨタ自動車株式会社へ社名変更
2009 年 トヨタ自動車株式会社 上郷工場第 2 エンジン製造部第 2 エンジン製造課 副課長
2013 年 同 社 上郷工場第 1 エンジン製造部 次長
2016 年 同 社 上郷工場第 1 エンジン製造部 部長
2018 年 同 社 上郷工場長、下山工場長



研修のねらい

- (1)製造業の経営経験者と直接懇談する事で、各自抱える悩みや問題・疑問を解決する。
- (2)自社の製造部門、工場の現状把握をし、その運営管理の基本的要素を認識する。
- (3)強い競争力を有する強固な組織体質へレベルアップさせる。



カリキュラム

1.製造幹部としての「モノづくり」を考える

- (1)先の見えない時代、会社方針から工場方針をさぐる
- (2)現場運営の仕組みや組織の枠組みも根本から考え直す
- (3)『人中心のモノづくり』を継承し進化するには

2.ディスカッション

『現状の自社の経営課題と他社の経営課題を共有、共通課題の解決策』
講義の内容をもとに自社の経営課題と他社の経営課題を共有し、
共通する部分に対しての解決の方法などをディスカッション。

3.発表/総評

グループごとに発表。発表後に講師よりアドバイスをいただく。

4.ディスカッション

『環境変化を踏まえ5年後、10年後の姿を模索する』
講義の内容をもとに自社の経営課題と他社の経営課題を共有し、
共通する部分に対しての解決の方法などをディスカッション。

5.発表/総評

グループごとに発表。発表後に講師よりアドバイスをいただく。

6.このままでは日本の製造業はどうなる！5年後10年後の製造業モノづくりを考える

『30年変わらない現場を自ら変革』

- (1)安定稼働とロス対策・高品質が維持できて自動化は成り立つのか
- (2)先を見据えた自動化の世界こそ『人中心世界』と変わるのでは

- (3)働き方改革(DXを活用したベテランと若手の共創)

- (4)製造現場に必要な職場運営の仕組み・将来の多能工の知識・技能とは

7.ディスカッション

『自社の自動化の問題・苦労を全員で考える』

講義の内容をもとに自社の経営課題と他社の経営課題を共有し、
共通する部分に対しての解決の方法などをディスカッション。

8.製造業が直面している人の問題とは(余力とやりがい・ダイバーシティ)

- (1)製造業は辛い、きつい、汚い 働く環境が最悪(アンケート・生の声)
- (2)メンバーは上位に対し不満だらけ『仕事が楽しい』と実感できる環境とは
- (3)やはり人が主役、人中心の製造業、女性の働き方

9.ディスカッション

『リーダーとしてやるべき事』

講義の内容をもとに自社の経営課題と他社の経営課題を共有し、
共通する部分に対しての解決の方法などをディスカッション。

10.決意表明/総評

グループごとに発表。全グループ発表後に講師よりアドバイスをいただく。

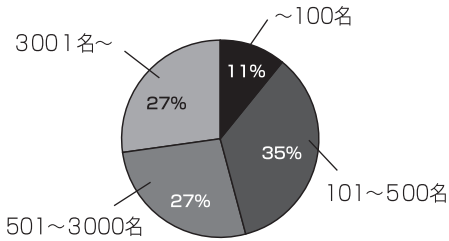
11.まとめ

- (1)皆さんが今から、チャレンジする事で日本のモノづくりの5年後
10年後は大きく変わる
- (2)結果として会社は発展し人材も育成される

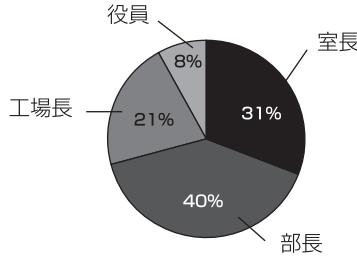
■ 過去ご参加いただいた企業 (順不同 敬称略)

アイシン機工(株)、(株)UACJ、大橋鉄工(株)、オムロンアミューズメント(株)、トヨタ車体(株)、豊田合成(株)、豊田通商(株)、東海漬物(株)、(株)デンソー、(株)デンソークリエイト、新日鐵住金(株)、KYB(株)、小糸製作所(株)、小島プレス工業(株)、プライムアースEVエナジー(株)、リンナイテクニカ(株)、パイオニア(株)、大同メタル工業(株)、植屋デカル工業(株)、トリニティ工業(株)、本多金属工業(株)、日本特殊陶業(株)、三重ブラザー精機(株)、熱田工業(株)、日立化成エレクトロニクス(株)、(株)オンダ製作所、ハビックス(株)、(株)ノリタケカンパニーリミテド、(株)ユーハイム、日本合成化学工業(株)、愛三工業(株)、林テレンプ(株)、中央精機(株)、モリリン(株)、岐阜精機工業(株)、中津川包装工業(株)、大豊工業(株)、豊田鉄工(株)、岐阜車体工業(株)、新日本特機(株)、国本工業(株)、(株)協豊製作所、(株)青山製作所、光洋サーモシステム(株)、太平洋工業(株) 他多数

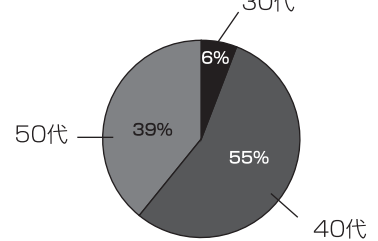
従業員数 (2024年度)



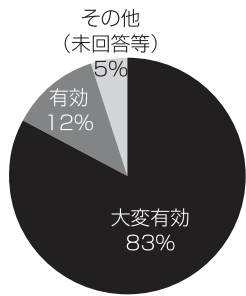
役 職 (2024年度)



年 齢 (2024年度)



■ 製造幹部研修への過去参加者の声



講師の経験談を中心にマネジメントのポイント、実例を聴け、とても参考になった。幹部としての重点指向とやりきることの重要性を再認識できた。

(自動車部品製造 従業員数300名 製造部GM)



工場長として、自分にどんな視点が欠けているか今回の研修を通して気づくことが出来た。講師の経験談や他社の参加者との交流が多くあった。自社では当たり前だと思っていたことに対して他の会社では全く違う見方をしていたので、それに気がつくことができて有意義な研修だった。

(精密機械加工・工場長)



「リーダーの本気度」の重要性を改めて感じた。特に製造部門でのご経験と間接部門での改革に共感が持てた。今私が置かれている立場で大変参考になった。

(各種部品製造・生産管理部長)



講義やディスカッションを通して自社、自部署、自分を客観的にみるきっかけになった。俯瞰で自社を捉えながら、製造幹部として自分がどのように動くべきかを考えていきたい。

(電子機器製造・課長)

2025年度 製造幹部研修 ご参加要領・参加申込書

参加費(1名様)	中産連会員38,500円(消費税込) 中産連会員外44,000円(消費税込)
申 込 方 法	①・下記申込書に必要事項を記入の上、切り取らずにファックスにてお送りください。 ・中産連ホームページの各セミナー詳細からお申込み可能です。(https://www.chusanren.or.jp) 申込みが完了しますと、申込責任者のメールアドレスに「申込完了メール」が届きます。 ②受講票と請求書を開催日の約2〜3週間前に申込責任者宛へ郵送します。 ※コンサルタント及び教育機関の方のお申し込みはお断りしております。ご了承ください。
キャンセルについて	お客様のご都合によりキャンセルされる場合には、以下のキャンセル料を申し受けます。 開催日の前日(土日祝日を除く)・当日・・・・・・受講料の100%
申込み・問合せ先	一般社団法人中部産業連盟 マネジメント研修事業部 森 〒461-8580 名古屋市東区白壁3-12-13 TEL052-931-9826 FAX0120-342-340 e-mail: seminar@chusanren.or.jp

会社名 _____ 年 月 日

〒 _____

所在地 _____ TEL _____ FAX _____

参加日程	参加者 所属部課・役職名	参加者氏名(フリガナ)	E-mail アドレス
☐ 2025/9/19(金) ☐ 2026/2/20(金)			
☐ 2025/9/19(金) ☐ 2026/2/20(金)			
☐ 2025/9/19(金) ☐ 2026/2/20(金)			

申込責任者 所属部課・役職名	申込責任者氏名(フリガナ)	E-mail アドレス

会社概要	業種(主要製品名)	資本金	従業員数	今回で記入いただく個人情報、セミナー等の運営・情報提供(郵便、メール、FAX等)においてのみ使用致します。 詳細は当連盟HP(http://www.chusanren.or.jp/privacy/index.html)をご覧ください。同意のうえ、ご協力をお願い致します。関連情報が不要の場合には下記にシ点のご記入をお願い致します。 ☐ セミナーなどの関連情報の案内を希望しない
		百万円	人	
中部産業連盟会員(〇印をお付けください)		会員 ・ 会員外		