

# Operations Management

## オペレーションズ・マネジメント・プログラム - 原価企画編 -

オペレーションズ・マネジメント・プログラムの各論編の第1回プログラムと致しまして、『コストオペレーション（原価企画）編』のご案内をさせていただきます。

初めに、前提となる基本的なオペレーションズ・マネジメントの考え方について、その重要性、歴史、全体像に付きまして解説させていただきます。

そして、製品企画プロセスで重要となる原価企画について、原価の積み上げとしての原価企画、また部分的な改善による個別最適なコストダウンだけではなく、コストダウン⇒コストコントロール⇒コストデザインの様に、部門横断（全体最適）な戦略的コストオペレーションについて考察します。

上記を進める上で重要となる『マネジメントコントロールシステム』についても解説させていただきます。

2021年 **10月27日** (水) 10:00 ~ 17:00

会場：中産連ビル研修室（名古屋市東区白壁3-12-13）



オンライン  
受講可能

### カリキュラム

#### 1. VUCA時代の我々を取り巻く環境

#### 2. オペレーションの重要性

- ・今なぜオペレーションに着目するのか
- ・新局面に問われるオペレーションとは

#### 3. オペレーションズ・マネジメントとは

- ・オペレーションズ・マネジメントの重要性
- ・オペレーションズ・マネジメントの歴史
- ・オペレーションズ・マネジメントの全体像

#### 4. コストマネジメント

- ・コストマネジメントの概要
- ・トヨタ自動車の原価企画

#### 5. 戦略的コストマネジメント

- ・コストダウン⇒コストコントロール  
→コストデザインへ
- ・管理会計を見直す
- ・事例検証

#### 6. 業務連携すべき部門（機能）と役割

- ・各部門（機能）ごとの着眼点
- ・阻害要因

#### 7. 具体的なオペレーションの改善アプローチ

#### 8. マネジメントコントロールシステム

## 小林 英幸 氏

(SBI 大学院大学 経営管理研究科 研究科長・教授 博士(経済学) / MBA)

1980年 名古屋工業大学工学部情報工学科卒業、トヨタ自動車工業(株)入社

2011年 名古屋商科大学大学院マネジメント研究科修了 (MBA)

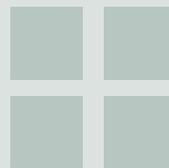
2016年 トヨタ自動車(株)退職、SBI 大学院大学教授就任

2017年 名古屋大学大学院経済学研究科後期博士課程修了 (博士(経済学))

トヨタ自動車では内装設計、製品企画、原価企画を担当。

1989年から3年間設計者として、及び2003年から4年間原価企画部長として、米国子会社勤務。

2012年から4年間、原価企画社内教育主任講師。



## 「オペレーションズ・マネジメント (原価企画編)」参加要項 / 参加申込書

参加費 (1名様)	中産連会員 33,000円(税込) / 中産連会員外 38,500円(税込)
申込方法	下記申込書に必要事項を記入の上、切り取らずにFAX(0120-342-740)にてお申込みいただくか、 中産連ホームページ(www.chusanren.or.jp)よりお申込みください。 ※オンライン受講の場合は参加者のメールアドレスが必要です。必ずご記入ください。 ※コンサルタント及び教育機関の方のお申込みはお断りしております。ご了承ください。
受講までの流れ	【会場受講】請求書・受講票を開催日2~3週間前に申込責任者宛に発送いたします。 【オンライン受講】①テキストと請求書を開催日の約1週間前に申込責任者宛に発送いたします。 ②参加者用URL・ミーティングID・パスコードを開催日の約1週間前に参加者宛てにメールにてご案内いたします。 ※配信システムはzoomを使用します。zoomがインストールできるカメラ付きパソコンをご用意ください。 ※接続が切れないよう有線LAN環境での受講、イヤホン付きマイクのご使用を推奨します。 ※接続先環境に起因する音声・映像障害などについては保証いたしませんのでご了承ください。 ※IDを共有してのご利用や画面を投影してのご利用など、参加者ご本人以外のご利用はお断りします。 ※研修の撮影・録音は固くお断りします。
キャンセルについて	お客様のご都合によりキャンセルされる場合には、以下のキャンセル料を申し受けます。 ・会場受講の場合：開催日の前日(土日祝日を除く)・当日・・・・・・受講料の100% ・オンライン受講の場合：テキスト発送後(開催日の約1週間前)・・・・受講料の100% ※テキスト発送日はセミナーにより異なりますので下記担当者へご確認ください。

会 社 名 \_\_\_\_\_

〒 \_\_\_\_\_

T E L : \_\_\_\_\_

所 在 地 \_\_\_\_\_

F A X : \_\_\_\_\_

※オンライン受講を希望される場合は○をつけてください。

オンライン受講	所属部署・役職	氏名(フリガナ)	E-mail
<input type="checkbox"/>			
<input type="checkbox"/>			

申込責任者 所属部署・役職	申込責任者 氏名(フリガナ)	E-mail

会社概要	業種(主要製品名)	資本金	従業員数

今回ご記入いただいた個人情報は、研修等の運営・情報提供(郵便、メール、FAX等)においてのみ使用致します。  
詳細は、HP([http://www.chusanren.or.jp/14privacy/privacy\\_policy.html](http://www.chusanren.or.jp/14privacy/privacy_policy.html))をご覧ください、同意の上、ご協力お願い致します。  
関連情報の提供が不要の場合、下記にレ点をご記入いただき、当連盟までご連絡ください。  セミナー等の情報提供を希望しない

中部産業連盟会員(○をお付けください)	会 員	・	会 員 外
---------------------	-----	---	-------

【問合せ先】 一般社団法人 中部産業連盟 マネジメント開発部 藤瀬・松村  
〒461-8580 名古屋市東区白壁 3-12-13  
TEL : 052-931-9825 FAX : 0120-342-740 Email : society@chusanren.or.jp