

# Operations Management

『オペレーションズ・マネジメント』の再設計で稼ぐ力を強化する

変化が常態化し、顧客のニーズが多様化する経営環境下においては、全社一丸で市場の変化をよく読み、顧客が求めるものを他社よりも早く、かつ適切なタイミングで開発・供給する仕組み＝「業務連鎖」の考え方がますます重要となってきています。機能別の個別最適なオペレーション効率の追求ではなく、業務を連鎖でとらえる、一気通貫のオペレーションのあり方『オペレーションズ・マネジメント』の再構築こそが、先の見通せない時代の競争優位の土台であり、「オペレーションの品質が企業の競争力の源泉」であることを全員が再認識し、組織の中に浸透させていくことが重要となります。

今回、オペレーションズ・マネジメントプログラムのスタートに際しまして、トヨタ自動車にてCE（チーフエンジニア）としてIMV(Innovative International Multipurpose Vehicle)プロジェクトなどに携わられた細川様に、製品企画から一気通貫で全オペレーションをマネジメントされて来られた視点から、ご自身の経験を通してお話頂きます。

2021年 7月 28日 水 13:00 ~ 17:00

会場：ホテルプラザ勝川（愛知県春日井市松新町1-5）



オンライン  
受講可能

## program

13:00 ~ 14:00 基調講演 (keynote lecture)

伊奈 功一 氏

「ものづくり企業に今必要なこと(仮題)」

(一般社団法人中部産業連盟 会長)

特別講演 (special lecture) 14:15 ~ 15:45

「クルマの製品企画を通して培った”私のもの作り観”」

—チーフエンジニアのもうひとつの顔—

細川 薫 氏

(ダイハツ工業株式会社 エグゼクティブアドバイザー)

16:00 ~ 17:00 パネルディスカッション

伊奈 功一 氏 × 細川 薫 氏

「オペレーショナルエクセレンス実現のために」

## 伊奈 功一 氏

一般社団法人中部産業連盟 会長

1973年 トヨタ自動車工業(株) (現・トヨタ自動車(株)) 入社  
 2002年 トヨタ自動車(株)本社及び元町工場長に就任後、常務役員として高岡工場長・堤工場長を歴任  
 2007年 同社専務取締役として生産企画本部長・製造本部長及びグローバル生産推進センター長を歴任  
 2009年 ダイハツ工業(株)取締役副社長に就任  
 2010年 同社取締役社長、2013年取締役会長を歴任  
 2020年 (一社)中部産業連盟 会長に就任

## 細川 薫 氏

ダイハツ工業株式会社  
 エグゼクティブアドバイザー

1979年 トヨタ自動車工業(株) (現・トヨタ自動車(株)) 入社  
 1999年 トヨタ第3開発センター主査(初代セコイア担当)  
 2001年 トヨタ第3開発センターチーフエンジニア (U-IMV担当:ダイハツとの共同開発)  
 2002年 トヨタ第3開発センターチーフエンジニア (IMV担当:ハイラックス含む)  
 2011年 同社製品企画部、地域担当部長(欧州/日本担当)を歴任  
 2012年 住友ゴム工業(株)出向、2014年トヨタ自動車(株)退社  
 2016年 ダイハツ工業(株)に技術アドバイザーとして就任、現在に至る

### 「トップマネジメントフォーラム」参加要項 / 参加申込書

参加費 (1名様)	中産連会員 11,000円(税込) / 中産連会員外 14,300円(税込)
申込方法	下記申込書に必要事項を記入の上、切り取らずにFAX(0120-342-740)にてお申込みいただくか、 中産連ホームページ(www.chusanren.or.jp)よりお申込みください。 ※オンライン受講の場合は参加者のメールアドレスが必要です。必ずご記入ください。 ※コンサルタント及び教育機関の方のお申込みはお断りしております。ご了承ください。
受講までの流れ	【会場受講】請求書を開催日2~3週間前に申込責任者宛に発送いたします。 【オンライン受講】①請求書を開催日の約1週間前に申込責任者宛に発送いたします。 ②参加者用URL・ミーティングID・パスワードを開催日の約1週間前に参加者宛てにメールにてご案内いたします。 ※配信システムはzoomを使用します。zoomがインストールできるカメラ付きパソコンをご用意ください。 ※接続が切れないよう有線LAN環境での受講、イヤホン付きマイクのご使用を推奨します。 ※接続先環境に起因する音声・映像障害などについては保証いたしませんのでご了承ください。 ※IDを共有してのご利用や画面を投影してのご利用など、参加者ご本人以外の使用はお断りします。 ※講演の撮影・録音は固くお断りします。
キャンセルについて	お客様のご都合によりキャンセルされる場合には、以下のキャンセル料を申し受けます。 ・会場受講の場合：開催日の前日(土日祝日を除く)・当日・・・・・・受講料の100% ・オンライン受講の場合：参加者用URL・ミーティングID・パスワードご案内後(開催日の約1週間前)・・・・・・受講料の100%

会社名 \_\_\_\_\_ TEL : \_\_\_\_\_

〒 \_\_\_\_\_ FAX : \_\_\_\_\_

所在地 \_\_\_\_\_

※オンライン受講を希望される場合は○をつけてください。

オンライン受講	所属部署・役職	氏名(フリガナ)	E-mail
<input type="checkbox"/>			
<input type="checkbox"/>			
申込責任者 所属部署・役職		申込責任者 氏名(フリガナ)	E-mail

会社概要	業種(主要製品名)	資本金	従業員数	今回ご記入いただいた個人情報は、研修等の運営・情報提供(郵便、メール、FAX等)においてのみ使用致します。 詳細は、HP( <a href="http://www.chusanren.or.jp/14privacy/privacy_policy.html">http://www.chusanren.or.jp/14privacy/privacy_policy.html</a> )をご覧ください。同意の上、ご協力お願い致します。 関連情報の提供が不要の場合、下記にレ点をご記入いただき、当連盟までご連絡ください。 <input type="checkbox"/> セミナー等の情報提供を希望しない
	中部産業連盟会員(○をお付けください)	会員	会員外	