自分の判断力に自信が持てない方、
限られた時間の中で成果＆効率アップを実現したい方へ

会場受講　オンライン受講（Zoom）　一般社団法人 中部産業連盟 中産連

自分の頭で考え、仕事の成果を出す
「状況判断力」強化研修



と　き　2027年　2月 17日（水）　9:00～17:00

開催形式　会場（中産連ビル 研修室）　または　オンライン（ZOOM配信）

～臨場感あふれる状況対応のトレーニングによって、自分の判断力のキレと質を上げる！～

ご参加いただきたい方	
	●若手～中堅社員の方 ※特に、 1. 日々、複数の案件に取り組まないといけない中で、的確な判断で仕事を進めていく力が足りないと感じる方 2. 複数の利害関係者がいる中で、Win-Winの関係を損なわないスマートな選択や判断が求められる方 3. マルチタスクをせざる得ない環境下で、仕事の効果と効率をバランス良く担保できる判断力を身につけたい方

先が見通せない ＆ 正解がない と言われる時代…
複数の利害関係者がいる時や前例がない時、あなたはどう判断しますか？

令和に入ってから、VUCAという用語を記事やニュースで目にする機会が増えています。**VUCAとは変動性・不確実性・複雑性・曖昧性**の英語の頭文字を切り取った米軍発祥の造語であり、**「先が見えず、正解がない」**という意味です。

実際、中東やヨーロッパでの国際紛争、気候変動、食糧・エネルギー・水の問題、SDGs、生成AIとの協働などの問題は昭和や平成の安定していた時代にはありませんでした。歴史を遡れば類似の現象は少なからず存在しますが、第一線で働く現代のビジネスパーソンにとって、ここまでの大きなパラダイム（＝これまで常識だったものの見方や捉え方）の変化は未知の経験といってもいいかもしれません。

そして、それゆえ、先の予測が極めて難しい状況に置かれる中、どのようにして状況を見極め判断・意思決定していくのが良い結果につながるのか確信が持てず、半ば右往左往してしまうのもしかたがないことかもしれません。

このような**変化が速い環境の中で大きく問われるのが「状況判断力」**です。

そこで、本研修では、

❶ 今まで経験したことのない問題や課題に直面した時、どうやって自分の頭で判断して、行動に移していくべきなのか。（利害関係者とのWIN-WINの関係をどう築いていくのか／プランBは何をどう準備すべきか…）

❷ マイナスを補うだけではなくプラスの価値を生み出すために、いかにして状況を見極め適切な判断を下していくのか。

❸ 上司や先輩が過去に経験したことがないような難題で周りに頼れる人がいない時、どう向き合って解決していくのか。

❹ 塩漬けになった（暗礁に乗り上げた）仕事の真因を突き止め、いかにして創造的に解決していくのか。

❺ 過去に失敗した仕事の類似案件に関与することになった時、その時の経験をどう活かして、より質の高い新たな判断に繋げていくのか。

本研修では、このように**正解がない問題や課題に直面した時、自分自身のリソース（過去の経験／知恵／行動特性（強み）／人脈等）を駆使して、迅速かつ的確な状況判断ができる力を「臨場感あふれる場面設定によるケーススタディ」と「周りからのフィードバック」によって磨きます。**

「業務過多で１つ１つの判断が半ば横流し的になっており、きちんと考えた上で判断できていない」、「仕事における自分の判断軸を確立したい」、「状況判断力をもっと磨いて、仕事の成果と効率を上げたい」、といった方は是非この機会をご活用ください。
皆様のご参加をお待ちしております。

◆研修フォローアップ（事後行動支援）のおすすめ



本研修には、フォローアップ（事後行動支援）をオプションで付けることができます。
研修後に、**状況判断力の更なる強化と安定的に発揮していくためにサポート**いたします。
アクションプランシートを活用して、受講者は実践期間の1か月間にわたって講師と２度直接やり取りを行います。
フォローアップを実践された方と研修受講だけの方とを比較すると、成果の差は日に日に開いていきます。
詳しい情報をご希望の方は、裏面参加申込欄に記載の担当者まで直接ご連絡ください。

◆研修プログラム（9:00～17:00）

1.オープニング　講義・演習

- あなたの状況判断はなぜブレるのか？（導入）
- 日常業務に潜む「判断の落とし穴」を具体例で理解
- 自分の“判断の癖”を可視化する（セルフ診断）

2.自分の「状況判断力」の見える化と分析　講義・演習

（1）限られた時間で複数案件を処理する“多重業務”を経験する
（2）フィードバック：あなたの判断はどこでズレが出じているか？
（3）どの案件を優先したか（なぜそう判断したか）を構造的に分析する
（4）他の参加者との比較で自分の“判断の癖”に気づく
（5）判断の根拠が不足していたポイントを明確にする

3.優先順位を決める「判断の技術」　講義・演習

（1）仕事の優先順位決めの２つの判断軸
（2）“定性業務”が後回しになる心理とそこから生まれる歪み
（3）判断の質を下げる４つの人間の習性
（4）仕事の“ぜい肉”を取り除く考え方
（5）優先順位づけ演習：あなたの判断は本当に適切なのか？
（6）状況判断の質を上げる意思決定の起（基）点となる２つの視点
（7）“三方良し（売り手良し・買い手良し・世間良し）”では不十分な理由
（8）現時点で緊急度が低い“未来の火種”の見つけ方
（9）状況判断の精度を上げる３ステップ　～鳥の目と虫の目の複眼思考

4.判断を下した後の「問題解決」の進め方　講義・演習

（1）問題の考え方と見つけ方
（2）発生型問題と設定型問題のそれぞれを解決する視点
（3）問題解決を深く考える２つのアプローチ　～How型とWhy型
（4）単なる改善ではなく、創造的に解決する思考フレームの使い方
（5）抽象度が高い問題でもすぐ着手できる「仕事の分解技法」
（6）難しい交渉・調整で使えるコミュニケーション技術
（7）“ワンランク上の判断力”を生む問題への向き合い方

5.研修の総まとめ　講義・演習

- 明日からの考動宣言
- 半年後の成長到達点を決める
- 成長軌道に乗るマインドセット

講　師

中産連　講師　（プロフェッショナル　研修トレーナー）

大学卒業後、経済団体にてビジネスマッチングや採用・人事制度改革に携わった後、欧州に留学し実体験を踏まえた組織心理学やコーチングを学ぶ。帰国後、通訳や講師を経て、ビジネス研修コンテンツの開発&プロデュースをはじめ講師やコンサルティングを行う。約300社にわたる教育計画策定のアドバイザリー経験を活かした社内教育体系構築支援コンサルティング、組織開発コンサルティングのほか、VUCA（先が不透明で正解のない）時代に必要なマネジメントやビジネススキルに関する研修講師を担当する。これまで企画&参画した研修やコンサルティングは3,000件以上にのぼる。

【2026年度】自分の頭で考え、仕事の成果を出す「状況判断力」強化研修（2／17）　参加要項／参加申込書

参加費（１名様）

	中産連会員	中産連会員外
セミナー受講のみ	41，800円（消費税込）	47，300円（消費税込）
フォローアップ（事後行動支援）付き★	48，400円（消費税込）	53，900円（消費税込）

申込方法

●中産連ホームページの各セミナー詳細よりお申込みください。（https://www.chusanren.or.jp）
申込みが完了しますと、申込責任者のメールアドレスに「申込完了メール」が届きます。
●FAXでのお申込みも可能です。下記申込書に必要事項を記入の上、切り取らずに送信してください。
●フォローアップ（事後行動支援）を希望される方は下記申込書の欄に「レ」を入れてください。
※コンサルタント及び教育機関の方のお申し込みはお断りしております。ご了承ください。

受講までの流れ

<会場受講の場合>
受講案内と請求書を開催日の約2～3週間前に申込責任者宛へ送付します。
<オンライン受講の場合>
①開催日の約1週間前になりましたら、「参加用URL」「ミーティングID」「パスコード」をメールにてご案内します。
②テキストと請求書は開催日の約1週間前に申込責任者へ送付します。
【オンライン受講の注意事項】
・配信システムはZoomを使用します。Zoomがインストールできるカメラ付きパソコンをご用意ください。また、イヤホン付きマイクのご使用を推奨します。
・接続が切れないよう有線のLAN環境での受講を推奨します。また、接続先環境に起因する音声・映像障害などについては保証しかねますのでご了承ください。
・IDを共有してのご利用や、画面を投影してのご利用など、参加者ご本人以外の使用はお断りします。
・研修の撮影・録音は固くお断りします。

キャンセルについて

お客様のご都合によりキャンセルされる場合には、以下のキャンセル料を申し受けます。
・会場受講の場合　：開催日の前日（土日祝日を除く）・当日・・・・・・受講料の100%
・オンライン受講の場合　：テキスト発送後（開催日の約１週間前）・・・・・・受講料の100%
※テキスト発送日はセミナーにより異りますので下記担当者へご確認ください。
営業日の17:30以降のご連絡は、翌営業日の取り扱いとさせていただきます。

申込み・問合せ先

一般社団法人中部産業連盟　マネジメント研修事業部　小橋川
〒461-8580　名古屋市東区白壁3−12−13　TEL：052-931-9824　e-mail：kohashikawa@chusanren.or.jp

会社名　　年　月　日

〒

所在地　　TEL　　FAX

参加形態	フォローアップ（事後行動支援）を希望（✓する）	参加者　所属部課・役職名	参加者氏名（フリガナ）	E-mailアドレス
□ 会場 □ オンライン				
□ 会場 □ オンライン				

申込責任者　所属部課・役職名	申込責任者氏名（フリガナ）	E-mailアドレス

会社概要	業種（主要製品名）	資本金	従業員数
		百万円	人

中部産業連盟会員（○印をお付けください）　会員　・　会員外

今回ご記入いただく個人情報は、セミナー等の運営・情報提供（郵便、メール、FAX等）においてのみ使用致します。
詳細は当連盟HP（https://www.chusanren.or.jp/privacy/index.html）をご覧下さい。同意のうえ、ご協力をお願い致します。関連情報が不要の場合には下記にレ点のご記入をお願い致します。　□　セミナーなどの関連情報の案内を希望しない

一般社団法人 中部産業連盟 中産連　FAX 0120-342-340　マネジメント研修事業部　小橋川 行