

停滞の連鎖を断ち切れ！ 現状維持からの脱却戦略

## 新たな価値を生み出す「両利きの経営」のススメ

デジタル技術を核とする創造的破壊が進む新たな時代に突入し、経営環境が引き続き大きく変化し続けていく中で、現状維持に固執し、停滞の連鎖に陥ることは間違いなく企業存亡の危機に繋がります。

そこで、当連盟では、創立75周年記念事業としてもものづくり経営トップ向け特別セミナーを開催致します。

第1弾として、停滞を断ち切り、それを脱却する戦略のヒントとして『中小企業が実践するための両利きの経営』について解説致します。両利きの経営は、一般的には大企業・組織向けの考え方と捉えられていることが多いですが、今回は中小企業で展開するための考え方と事例を通じ、実践へのイメージに繋げて頂ける内容となっております。

ものづくりの原点に立ち返り、未来に向けた成長への道を切り拓く契機として頂きたいと思います。この機会をお見逃しなく、中小のものづくり経営トップの皆様のご参加を心よりお待ちしております。

### 第1部

#### 中 小企業における両利きの経営

1. 両利きの経営とは  
なぜ今両利きの経営が必要か？
2. 中小企業ならではの強み
3. なぜサクセストラップに陥るのか
4. 両利きになるための4つの要素
5. 実践の壁 ～事例から考える～

### 第2部

#### 新 規事業創出のアプローチ

1. 自社の「見えない資産」の把握
2. イノベーションへ向けた考え方
3. 既存事業と新規事業の連動
4. 経営をデザインする基本戦略



### 講師 五藤 宏史 氏



筆頭著者として「中小企業の両利きの経営」を執筆。（※東京都中小企業診断士協会認定の研究会事業承継支援に関する実務研究、書籍出版、中小企業庁の政策への参加を目的とするもの）「未来を創る10の視点」をサブタイトルに、どうすれば中小企業でも「両利きの経営」に取り組むことができるのか、「基本編」と「実践編」に分けて解説。

日 時

2023年11月24日（金）  
13:30～16:30（開場13:00）

定 員

80名

参加費

中産連会員 **無料**  
中産連会員外 11,000円（税込）  
※1社2名様までのお申し込みとさせていただきます。

対 象

中小企業  
経営者・経営幹部

## 五藤 宏史 氏

略歴：愛知県一宮市に生まれ、中小企業の実家で育つ。早稲田大学大学院 理工学研究科修了後、キヤノン株式会社入社。海外 OEM 先とのレーザプリンタ開発プロジェクトマネジメント（2 製品社長賞受賞）に携わった。その後、2015 年に中小企業診断士登録、2020 年に五藤コンサルティングオフィスを開業。経営戦略・事業計画策定・製品開発・マーケティング等を専門分野とし、現在は新事業開発支援・経営計画策定支援・研修講師・執筆活動等を行っている。

### 次回開催：事例研究『自社の“稼ぐ力”を正しく見極め、強化し続ける企業』

本業の“稼ぐ力”のたゆまぬ深化と、それを新たな事業に結び付け、事業展開を進めている実事例を紹介していただきます。

#### 事例 1 株式会社メニコン

本丸の追求が新たなイノベーションを生む  
— 未来技術に出会うとき、従来技術は不連続な成長を遂げる —

#### 事例 2 荒川工業株式会社

荒川工業の両利きの経営—失敗からの教訓—  
自動車メーカーとして培ってきた技術力の進化なくして新たな事業なし！

参加要項		会場案内	
参加費(1名様)	中産連会員 <b>無料</b> 中産連会員外 <b>11,000円</b> (税込)	ツドイコ(名古屋市中村区名駅3-21-7 名古屋三交ビル2F)	
申込方法	下記申込書に必要事項を記入の上、切り取らずに FAX(0120-342-740)にてお申込みいただくか、中産連ホームページ(www.chusanren.or.jp)、右記QRコードよりお申込みください。 ※コンサルタント及び教育機関の方のお申込みはお断りしております。 		
キャンセルについて	請求書・受講案内を開催日の約2週間前に申込責任者宛に発送いたします。お支払いの期日を過ぎる場合は、お手数ですが下記問い合わせ先までご一報くださいますようお願い致します。	<b>■電車</b> 名古屋駅徒歩7分 地下街ユニモール14番出口すぐ 名古屋市営地下鉄桜通線国際センター駅徒歩1分 ※地下1階で国際センター駅とエレベーター設置によるバリアフリー接続	
	お客様のご都合によりキャンセルされる場合には、以下のキャンセル料を申し受けます。 開催日前日、当日(土日祝を含まない)・・・受講料の100% ※可能な限り代理出席をお願い致します。	<b>■車</b> お近くのコインパーキングをご利用ください。 ※割引サービス等はございません	

### 参加申込書 FAX.0120-342-740

会社名			
所在地	〒	TEL	
		FAX	
所属部署・役職	氏名(フリガナ)	E-mail	
申込責任者 所属部署・役職	申込責任者 氏名(フリガナ)	E-mail	

今回ご記入いただいた個人情報は、研修等の運営・情報提供(郵便、メール、FAX等)においてのみ使用致します。詳細は、HP([http://www.chusanren.or.jp/14privacy/privacy\\_policy.html](http://www.chusanren.or.jp/14privacy/privacy_policy.html))をご覧ください。同意の上、ご協力お願い致します。関連情報の提供が不要の場合、下記にレ点をご記入いただき、当連盟までご連絡ください。  セミナー等の情報提供を希望しない