

外部プロ人材が課題解決に向け支援した「経験（知恵）」と「学んだこと（思考）」をシェアリングすることで、参加者の抱える課題を解決します。

## 企業で支援したHowToを紹介します！ 部下の「個人目標の設定方法と達成させるポイント」 「目標が思いつかない部下の理由と対処」で困った!!

日時：第1回 6 / 2 6 (水)

第2回 9 / 4 (水)

第3回 2 / 1 2 (水)

各日とも 10:00～16:00

(同じ内容を3回/年計画しています。日時を選択ください)

会場：名古屋駅近郊 会議室

費用：中産連会員 : 36,300円/回

中産連会員外 : 39,600円/回



### 講師

柘植 吉則 (中産連 コンサルタント)

経営人材コンサルタントとして、人材分野を専門とし、経営視点から組織や人材の支援。職歴は商社、シンクタンクを経験し、その後、中部産業連盟に入職。経営人材関連の支援32年、大学非常勤講師20年。学生から経営者まで幅広い方との交流を通じて学ぶ。実績としてはキャリア制度、人事制度、教育制度、採用から退職までのしくみなど人材マネジメント改革を、企業内研修では制度構築や運用支援のための教育、階層別教育など講師として研鑽中。

## 「部下の目標管理に悩むことなく、効果的に進める」 を実現した活動

自分で目標が書けない、取組めない  
毎年、目標のレベルが高くなり、達成意識が低くなっている

- ・目標を立てる目的や意味を教える
- ・基礎や周辺知識、スキルや経験を増やす
- ・目標を立てるステップを教える (シート)
- ・やらされ感ではない、書くことではない

課題

(お困り事)

解決に向けたスキルの活用

課題の解決

部下に目標管理の支援をする  
マネジャーにオススメ

支援

課題解決 (How To)  
解決してきたスキルを提供



# 課題解決研究交流 テーマ⑧の内容

## 1. お互いを知る:相互交流

- (1)講師自己紹介
- (2)受講者自己紹介

## 2. 部下の目標管理のポイント:講義と相互交流

- (1) 部下のことを知る
  - ・何を知ればよいか、部下も様々、不得意:考える力
- (2)目標管理の目的を理解させる
  - ・原点はプロセス管理、能力開発、自分のために
- (3)目標が高くなるのは当たり前
  - ・いつも同じでは能力は高まらない、賃金も上がらない
- (4)セルフモチベーションのすすめ
  - ・基本は自分で実施し、自分でモチベーションを高める
- (5)部下が自分で目標が立てられない原因は

## 3. 具体的な検討:個人、グループワーク、全体発表、講師支援

- (1)部下のことを知っているか
- (2)部下を育てたいと思っているか
- (3)部下育成のためにどんな行動をしているか
- (4)個人別に対応しているか
- (5)どんな目標を立てているか (内容、難易度)
- (6)中間での支援、評価をしかたは
- (7)面談で上手に伝えているか

## 4. 研究交流会での気づきと今後の取組み

※個人、講師支援

- (1)気づいたことと実施すること
- (2)職場に戻って実施する計画
- (3)計画が確実に進むための留意点

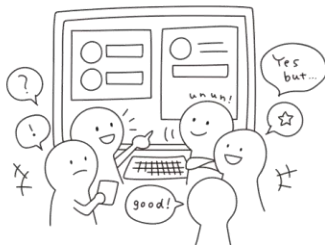
## 【課題解決研究交流会】

「課題解決研究交流会」は、外部プロ人材【課題解決隊】が、企業で課題を解決した研究事例（テーマ）や知見・経験を活かして、その解決方法や知識を基に、「ゼミ方式」により自らの発表（対話）や討論（交流）により主体的に学習を進める形です。「課題解決研究交流会」は、各研究テーマに参加したメンバーとの交流を目的にし、課題解決に向けた取り組みに気付く研究交流会（お困り事解決マッチング）であります。※「人材育成の一環として参加する、「一般的な職務上必要となるスキルや知識を身に付ける研修会」ではありません。

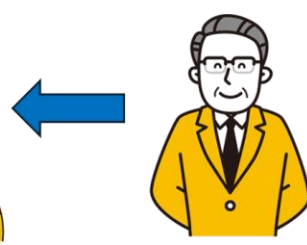
課題解決研究交流会  
(お困り事解決マッチング)  
※お困り事の解決事例の探索

社内への展開  
※任意

外部人材への  
相談・活用  
※任意



(過去の参加実績：製造業では自動車部品、工作機械、化学、食品など製造業以外の業種の方も参加されています。)



外部プロ人材  
登録者数  
1,200名以上

申込書 部下の「個人目標の設定方法と達成させるポイント」 (6/26・9/4・2/12) FAX: 0120-342-340

ご参加される日程に○をお付け下さい。↑

会社名		申込責任者役職	
所在地		申込責任者氏名	
電話		メールアドレス	
①参加者役職		②参加者役職	
①参加者名		②参加者名	

※ご案内したテーマにかかわらず、人材が貴社に伺い、企業内伴走支援及び教育を実施する事も可能です。

今回ご記入頂いた個人情報は、セミナー等の運営・情報提供（郵便、メール、FAX等）においてのみ使用致します。関連情報等が不要の場合、右記にレ点をご記入ください。 □セミナー等の情報提供を希望しない

問い合わせ

一般社団法人中部産業連盟  
社会貢献事業部 受託事業部

加藤・石原TEL: 052-931-3189(直) FAX: 052-930-5912(直)