



現場の改善を計画的に行い

工場の損益分岐点を下げる次世代工場マネジメントを学ぶ

損益分岐点を下げて 儲かる工場を創る基礎知識

■とき

2024年 4月 26日(金)
(1日コース 10:00~17:00)

■ところ

中産連ビル研修室
名古屋市東区白壁3-12-13

または、

■講師

あこう管理会計コンサルティングLLP代表 名古屋工業大学客員教授 足立 直樹氏

■オンライン(ZOOM配信)

厳しい経営環境の中でも工場は現場改善を進めていきます。現場の品質改善やリードタイム改善かどのように経営的に効果が出るのかを体系的に理解していることは、次世代の工場長や工程管理者にとってとても大切です。管理会計の基本的な考え方を学び経営を意識した工場管理ができる基礎知識が、これからますます必要になってきます。

対象

- ✓ 初めて工程管理や工場管理などの工場管理部門につく管理者、次世代工場長・現場リーダー
- ✓ 工場の損益分岐点管理についての基本的な知識を体系立てて学びたい方
- ✓ 現場改善を進めているが、経営への影響を把握したいと考えている方
- ✓ 工場の利益計画を立てて、経営を考えながら工場運営をしていく基礎知識を学びたい方

研修プログラム

1.工場の現場改善

- (1)トヨタ生産方式の基本的考え方
 - (2)原単位と賃率の改善
 - (3)手余り状態と手不足状態の不良率の改善
- 【演習1】不良率を半減した場合の利益への貢献

2.工場の損益分岐点分析(CVP分析)の仕方

- (1)変動費と固定費
 - (2)限界利益と損益分岐点
 - (3)製造業の損益分岐点の特長と
損益分岐点比率の計算
- 【演習2】工場の損益分岐点を計算しよう

3.工場の利益計画の作成

- (1)経営環境の変化と工場の損益分岐点の変動
 - (2)工場で100万円の利益を上げるには
 - (3)経営環境の変化に対応した
工場の利益計画の立案
- 【演習3】経営環境の変化を織り込んだ
工場利益計画の作成

4.全体のまとめと質疑応答

損益分岐点を下げて儲かる工場を創る基礎知識

損益分岐点を下げて儲かる工場をつくりだす考え方はとても重要な発想です!

現場の改善を経営的に評価して改善を推進していく知識が必要不可欠です。

- ☑ トヨタ生産方式の導入や品質改善などを進めているが、損益分岐点の改善にどうつながるのか体系的に理解したい。
- ☑ 工場の損益分岐点管理の方法を学び、現場改善を計画的に進める考え方を学びたい。
- ☑ 次世代の工場長および現場管理者として戦略的なビジネス思考力を培いたい。
- ☑ 経営環境の変化を織り込んだ工場利益計画の立案がとても難しい。具体的な計画方法を学びたい。
- ☑ 不良率低減と利益の増加について経営者に説明できるようになりたい。

- ① 現場改善(品質改善や在庫削減)の経営への影響
- ② 工場の損益分岐点管理の方法と損益分岐点の低減策の検討方法
- ③ 工場の簡易な利益計画の作り方

講師

あこう管理会計コンサルティングLLP代表 名古屋工業大学客員教授 足立 直樹 氏

トヨタグループで事業部門・コーポレート部門の部門長を歴任、2018年名古屋大学大学院博士後期課程産業経営システム専攻修了(博士号取得)。国内外の事業企画・経営企画・経理部門の実務経験と産業経営システムを中心とした最新の学術研究をベースとして、大学・大学院での管理会計教育およびコンサルティング、分かりやすいセミナーを推進し、受講者が真に役立つ知識の修得ができること定評がある。

損益分岐点を下げて儲かる工場を創る基礎知識(4/26)参加要項/参加申込書※必要事項をご記入のうえ、切らずにこのままFAXをお送り下さい。

参加費(1名様)	[中産連会員] 36,300円(消費税込) [中産連会員外] 41,800円(消費税込)
申込方法	<ul style="list-style-type: none"> ●中産連ホームページの各セミナー詳細よりお申込みください。(https://www.chusanren.or.jp) 申込みが完了しますと、申込責任者のメールアドレスに「申込完了メール」が届きます。 ●ファックスでのお申込みも可能です。下記申込書に必要事項を記入の上、切り取らずに送信してください。 <p>※オンライン受講の場合は参加者のメールアドレスが必要です。必ず参加者のメールアドレスをご記入ください。 ※コンサルタント及び教育機関の方のお申し込みはお断りしております。ご了承ください。</p>
受講までの流れ	<p><会場受講の場合> 受講票と請求書を開催日の約2~3週間前に申込責任者宛へ郵送します。</p> <p><オンライン受講の場合> ①開催日の約1週間前になりましたら、「参加用URL」「ミーティングID」「パスワード」をメールにてご案内します。 ②テキストと請求書は開催日の約1週間前に申込責任者へ郵送します。</p> <p>【オンライン受講の注意事項】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・配信システムはZoomを使用します。Zoomがインストールできるカメラ付きパソコンをご用意ください。また、イヤホン付きマイクのご使用を推奨します。 ・接続が切れないよう有線のLAN環境での受講を推奨します。また、接続先環境に起因する音声・映像障害などについては保証しかねますのでご了承ください。 ・IDを共有してのご利用や、画面を投影してのご利用など、参加者ご本人以外のご利用はお断りします。 ・研修の撮影・録音は固くお断りします。
キャンセルについて	<p>お客様のご都合によりキャンセルされる場合には、以下のキャンセル料を申し受けます。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・会場受講の場合：開催日の前日(土日祝日を除く)・当日・・・・・・・・受講料の100% ・オンライン受講の場合：テキスト発送後(開催日の約1週間前)・・・・・・・・受講料の100% <p>※テキスト発送日はセミナーにより異なりますので下記担当者へご確認ください。</p>
申込み・問合せ先	<p>一般社団法人中部産業連盟 マネジメント研修事業部 大土井 〒461-8580 名古屋市中区白壁3-12-13 TEL052-931-9826 FAX0120-342-340 e-mail: seminar@chusanren.or.jp</p>

年 月 日

会社名 _____

〒 _____

所在地 _____

TEL _____ FAX _____

※オンライン受講を希望される場合は○を付けてください。

オンライン受講	参加者 所属部課・役職名	参加者氏名(フリガナ)	E-mail アドレス
<input type="checkbox"/>			
<input type="checkbox"/>			
<input type="checkbox"/>			

申込責任者 所属部課・役職名	申込責任者氏名(フリガナ)	E-mail アドレス

会社概要	業種(主要製品名)	資本金	従業員数
		百万円	人

今回ご記入いただく個人情報、セミナー等の運営・情報提供(郵便、メール、FAX等)においてのみ使用致します。
詳細は当連盟HP(<http://www.chusanren.or.jp/privacy/index.html>)をご覧ください。同意のうえ、ご協力をお願い致します。関連情報が不要の場合には下記にシ点のご記入をお願い致します。 セミナーなどの関連情報の案内を希望しない

中部産業連盟会員(○印をお付けください) _____ 会員 ・ 会員外 _____



FAX 0120-342-340

マネジメント研修事業部 大土井 行