



現場の問題を捉えるための“眼”を養う

製造現場の “問題発見・着眼力”向上研修

■とき

2024年 5月30日(木)
(1日コース 10:00~17:00)

■ところ

中産連ビル研修室
名古屋市東区白壁3-12-13

■講師

モノづくり工場経営研究所 所長 西水 晃 氏

生産現場の問題解決は1番に問題を認識することが重要です。「管理者が問題だと思っても、一般社員は問題だとは思わない」、「問題だと認識できていないから解決するための行動が起こせない」、「問題と課題を正しく理解していなければ確な解決策が見つからない」ということは、どこの現場でもありがちな話です。

本研修では、問題発見を行う演習を多く行い、製造現場の問題発見・着眼力を向上させ効果的な現場改善ができるように現場の問題を捉える“眼”を養います。

対象

- ✓ 製造現場で起きる問題の発見、着眼力を高め、不良やトラブルの早期解決や生産性向上に役立てたい管理監督者、中堅社員の方々
- ✓ 問題を認識することが苦手な方
- ✓ 問題視できる直観力を向上したい方
- ✓ 小さな変化に気がつく人材になりたい方
- ✓ 問題点を他者に説明するトレーニングをしたい方



研修風景

研修プログラム

1. 製造現場における問題発見と課題設定、解決の考え方

- (1) 問題・課題の定義
- (2) 問題解決の方法
- (3) 課題設定のための方法

50枚の写真
が教材!

2. 各種の問題事例による問題認識と課題解決の考察

【演習】

～機械工場・プレス板金工場・金型工場など全50事例を通して、
問題発見・発掘に取り組む～

〈演習ポイント1〉:

全50事例に潜む問題点の発見により、問題発見視点・能力を養う!

〈演習ポイント2〉:

相互プレゼン・意見交換を通じ、
他者の問題認識を理解し、問題意識の向上を行う

(1) グループ演習

- ① 全50事例の写真を観察
- ② その中で問題点を捉える
- ③ 問題と捉えた理由を明確化
- ④ 問題をグループ内での共有
- ⑤ 解決の方向性を考察
- ⑥ 解決の効果を予測

(2) 相互プレゼン

- ① グループ演習の内容紹介
- ② 『対話』による相互意見交換
- ③ 気づきの整理

3. まとめ

(1) 問題解決のための3つのポイント

- ① 組織体制(縦割り⇒横通し)
- ② 担当者の心構え(役割⇒相互依存)
- ③ 具体的な手段・方法(勘、経験、度胸⇒原理原則)

製造現場の問題発見・着眼力向上研修

製造現場の問題解決は、“何が問題だ”と認識することが最も重要だと言われています!

製造現場の問題解決は問題を発見しメンバー相互で共通認識することが最初の一步です。

- ☑ 上司は問題だと捉える事象が、部下には問題だと認識されないことがある。
- ☑ 問題と課題が曖昧なため、解決策を講じることができない。
曖昧にコトを進め失敗している。
- ☑ 問題を問題として認識できず、解決に向けての行動につながらない。
- ☑ “あるべき姿と現状とのギャップが問題だ”と上司に言われている。
しかし、あるべき姿がイメージできていないため問題発見力・着眼力の向上に繋がらない。
- ☑ 問題発見・着眼点の相違は、チームで進める問題解決や改善の支障となるので何とかしたい。

- ① 問題発見する演習を通じて、
問題の発見力・着眼力を養う
- ② 問題の早期発見できる力と
解決力を高める
- ③ 効果的な現場改善活動の進め方



モノづくり工場経営研究所 所長 西水 晃 氏

コンピュータメーカーで生産に長年従事し、IEによる現場改善、VEによる設計改善、PEによる調達改善、QEによる品質改善などの管理技術を活用した製造全般の生産性向上活動に携わる。独立後は、管理職マネジメント養成、工場組織改革支援業務等で活動中。

製造現場の問題発見・着眼力向上研修(5/30) 参加要項/参加申込書 ※必要事項をご記入のうえ、切らずにこのままFAXをお送り下さい。

参加費 (1名様)	[中産連会員] 36,300円(消費税込) [中産連会員外] 41,800円(消費税込)
申込方法	①・下記申込書に必要事項を記入の上、切り取らずにファックスにてお送りください。 ・中産連ホームページの各セミナー詳細からもお申込み可能です。(https://www.chusanren.or.jp) 申込みが完了しますと、申込責任者のメールアドレスに「申込完了メール」が届きます。 ②受講票と請求書を開催日の約2~3週間前に申込責任者宛へ郵送します。 ※コンサルタント及び教育機関の方のお申し込みはお断りしております。ご了承ください。
キャンセルについて	お客様のご都合によりキャンセルされる場合には、以下のキャンセル料を申し受けます。 開催日の前日(土日祝日を除く)・当日・・・・・・・・・・受講料の100%
申込み・問合せ先	一般社団法人中部産業連盟 マネジメント研修事業部 大土井 〒461-8580 名古屋市東区白壁3-12-13 TEL052-931-9826 FAX0120-342-340 e-mail: seminar@chusanren.or.jp

年 月 日

会社名 _____
〒 _____

所在地 _____ TEL _____ FAX _____

参加者 所属部課・役職名	参加者氏名(フリガナ)	E-mail アドレス

申込責任者 所属部課・役職名	申込責任者氏名(フリガナ)	E-mail アドレス

会社概要	業種(主要製品名)	資本金	従業員数	今回ご記入いただく個人情報、セミナー等の運営・情報提供(郵便、メール、FAX等)においてのみ使用致します。 詳細は当連盟HP(http://www.chusanren.or.jp/privacy/index.html)をご覧ください。同意のうえ、ご協力をお願い致します。関連情報が不要の場合には下記にシ点のご記入をお願い致します。 <input type="checkbox"/> セミナーなどの関連情報の案内を希望しない
		百万円	人	
中部産業連盟会員(〇印をお付けください)		会員 ・ 会員外		