

18th
2026

企業体質と収益力アップするマネジメント革新

VMカイゼン 事例発表大会



日時

2026.9.18 金

13:10～16:40 (交流会 17:00～18:00)



場所

アルカディア市ヶ谷

東京都千代田区九段北4-2-25



会場 & オンライン同時開催

現場の意識と行動を変え、全員で変化にフレキシブルに対応できる工場体質を作る

不確実性が高まる経営環境の中、ものづくり企業には競争力の向上と新たな価値創造が求められています。その実現には、人材育成とともに、組織・現場を動かして成果につなげるマネジメント力の強化が欠かせません。継続的に成果を生み出すためには、個人の力量に依存するのではなく、現場が主体的に改善・改革へ取り組む「企業体質」を強化し、それをシクミとして定着・高度化させることが重要です。

本大会では、VM手法を活用して企業体質の基礎から改善・改革を推進し、収益向上につなげた企業の事例発表とパネルディスカッションを通じて、その成功のポイントを探ります。

カイゼン事例発表企業と 立食交流会

改善の秘訣ズバリ質問コーナー開催!



発表企業の担当者と
直接交流できる絶好の機会!



改善の秘訣をその場で
質問できます。



料理・ドリンクを
ご用意しています

開催時間 17:00～18:00

事例発表企業

事例
1

エムケーカシヤマ株式会社

「わずか1.5年で変わる!
5SVM活動で実現した「全員が主役」の活気あるものづくり現場」



「人が育ち、定着する組織作り」は多くの企業が直面する課題です。老舗ブレーキ部品メーカーの当社もこの課題に向き合い、2025年2月に5SVM活動を導入。社員が成果と成長を実感できる環境を目指した結果、わずか1.5年で全員が主役となる活気ある組織へ変貌を遂げました。本講演では、この短期間での変革を可能にした推進委員長が自ら登壇。どのような想いで活動を牽引し、目の前の壁をどう乗り越えて推進方法を改善してきたのか、その生々しいプロセスと成功の鍵を解き明かします。

事例
2

株式会社 大竹製作所

「VMによる体質改革の挑戦と成果事例 ～赤字体質からの脱却を目指した現場改革～」



当社は、創業115年を迎える農業機械メーカーです。2020年から5SVM手法を導入して、単なるきれいにする活動ではなく「会社の在り方を変える活動」という位置づけでスタートしました。社員の意識改革と管理・監督者のマネジメント力の向上、活性化された職場風土づくりを進め、結果としての原価低減、収益増大を目指し取り組んでいます。

本講演では、6年間の現場の管理と改善に取り組んできた営業部門、総務部門も含めた全部門による収益改善に取り組み、課題解決の進め方や、定着させるためのポイントを解説します。

参加特典

① 工場管理 7月号贈呈
(会場参加者のみ)

2026年度 工場管理 7月号特集記事

「持続可能な改善による
コストダウンの進め方と事例」



パネルディスカッション

テーマ 現場が動く、会社が変わる。－VMで築く「変化に強い」工場体質

内容

本パネルディスカッションでは、各企業の事例発表をもとに、導入後の実践や工夫、課題への対応、得られた成果などを深掘りし、現場でどのようにVMを活かしているかを共有します。

参加者の皆様にとって、自社での取り組みのヒントや、明日からの一歩につながる場を目指します。



参加企業

エムケーカシヤマ株式会社
取締役副社長 榎山 洋之
製造部長 相馬 章

株式会社大竹製作所
代表取締役社長 松下 高士

株式会社間瀬
製造部 部長兼工場長 内田 和成

※50音順



一般社団法人 中部産業連盟

中産連

【お申込み・お問合せ先】

一般社団法人中部産業連盟 VM推進事業部
〒102-0083 東京都千代田区麹町3-3-8 麹町センタープレイス3F
TEL: 03-5275-7751 FAX: 03-5275-7755
E-mail: tokyos@chusanren.or.jp

基調講演



「企業体質と収益力アップを実現するVM手法」

講師 伊東 辰浩

一般社団法人中部産業連盟

VM推進事業部 経営革新コンサルティング部 部長

VM（ビジュアルマネジメント）とは



VMとは、組織の目的・目標達成のために、PDCAによる管理・改善サイクルを回し、異常・ムダ・問題点やアクションを見える化して迅速に行動することで、業績と企業体質を向上させるマネジメント手法である。

※中部産業連盟が開発、商標登録（VM手法・登録番号 第5205990）した独自のマネジメント手法です。

参加費（税込・1名様）

参加費

交流会参加（希望者）

5,500円 + 1,100円



中産連会員は無料

中部産業連盟会員企業の方は、参加費・交流会参加費ともに無料です。

ご参加要項

お申込み・お問い合わせ	一般社団法人中部産業連盟 VM大会事務局
担当	實川・寒河江
住所	〒102-0083 東京都千代田区麹町3-3-8 麹町センタープレイス3F
TEL	03-5275-7751
FAX	0120-342-240（フリーダイヤル） または 03-5275-7755
E-mail	tokyos@chusanren.or.jp
URL	https://www.chusanren.or.jp/sc/sdata/3208.html

お振込先

みずほ銀行 麹町支店
口座名：（社）中部産業連盟
口座番号：当座 19589

※参加費は開催日前日までにお振込みください。

※振込手数料は貴社にて負担願います。

※領収書は銀行振込受領書をもって代えさせていただきます。

※当日のご案内・テキスト等は事前にお送りいたします。

お申込みはこちら

— お申込み方法 —
FAX・mailまたは
下記QRコードから
お申込みください



FAX・mailでのお申込みも受け付けております。

プログラム

13:10 13:20	開会の挨拶 執行理事 VM推進事業部長 佐藤 直樹
13:20 13:50	基調講演 「企業体質と収益力アップを実現するVM手法」 講師 伊東 辰浩
14:00 14:40	事例講演① エムケーカシヤマ株式会社 「わずか1.5年で変わる！ 5SV活動で実現した「全員が主役」の 活気あるものづくり現場」
14:50 15:30	事例講演② 株式会社大竹製作所 「VMによる体質改革の挑戦と成果事例」 ～赤字体質からの脱却を目指した現場改革～
15:40 16:30	パネルディスカッション テーマ 「現場が動く、会社が変わる。～VMで築く「変化に強い」工場体質～」 討議内容 ・発表内容の深掘り ・VM継続の苦労・継続のポイント ・VMを推進してよかった点
16:30 16:40	閉会の挨拶 専務理事 松村 佳洋

17:00～18:00

カイゼン発表事例企業との 立食交流会



改善の秘訣をズバリ質問コーナー開催！

- 発表企業担当者と直接交流できる絶好の機会
- 改善の秘訣をその場で質問可能
- 料理・ドリンクをご用意しています



料理・ドリンクをご用意しています。 | 発表企業の担当者と直接交流できる絶好の機会です。

参加申込書

会社名	所在地 〒		
申込責任者	役職		
TEL	FAX	E-mail	
部署・役職	氏名	参加区分 (○をつけてください)	E-mail（オンライン参加の場合）
		会場 / 会場＋交流会 / オンライン	
		会場 / 会場＋交流会 / オンライン	
		会場 / 会場＋交流会 / オンライン	
業種・事業内容	従業員数		名

●ご案内がご不要の皆様には心よりお詫びいたします。関連情報の提供が不要の場合、下記に□をご記入ください。

尚、今回ご記入いただいた個人情報は、セミナー等の運営・情報提供（郵便、メール、FAX等）においてのみ使用いたします。

詳細は、HP (<https://www.chusanren.or.jp/privacy/index.html>) をご覧ください。同意の上、ご協力をお願いいたします。

☐ 今後のセミナーの案内送付を希望しません

（貴社名）

（FAX番号）