

緊急提言

## ものづくり企業 経営層・上位管理者 向け 車座セミナー

～逆境を乗り越切る～

# “ものづくり体質強化” にむけた IT技術による効果的な戦略的原価低減のススメ

新型コロナウイルス感染拡大が及ぼす日本のものづくり企業への影響ははかりしれない状況となっています。本研究会は、バブル崩壊、リーマンショックを経験し、どん底の企業を体験してきた講師による、この先の景気回復に必要な経験に裏付けられたノウハウを伝授致します。更に、原価低減、体力強化の為に必要なIT/IoT活用術を紹介致します。

### <テーマ①>

#### 原価の把握と低減・削減

- バブル崩壊、リーマンショック後の経済状況
- 原価把握の重要性と把握方法
- 原価費目毎の低減ならびに削減策
- 継続的な改善に必要な技術確立

### <テーマ②>

#### IT/IOTを活用した原価低減

- IT/IoTを活用したコスト削減の成功事例
- ITを活用したコストの見える化
- IoTを活用した自動化・省人化

### <意見交換>

#### 課題の共有化

- 原価低減を進めるうえでの課題
- IoT活用への期待と課題

某社の2000年から売上と収益



#### 不稼働分析：段取り替えを記録

上部からカメラで、作業者の動きを撮影し、作業分析が可能。同時に設備稼働を把握可。段取り替え作業を分析し、段取り替え時間を短縮できます。

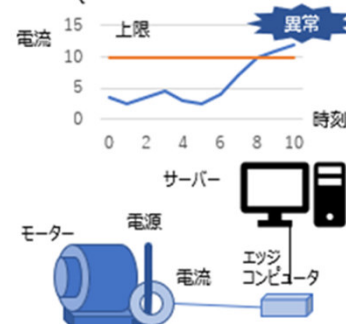
|     |    |    |    |
|-----|----|----|----|
| 設備1 | 稼働 | 段取 | 稼働 |
| 設備2 | 稼働 | 停止 | 段取 |
| 歩行  | 待ち | 段取 | 歩行 |



#### モータ異常監視

モーターの電流をリアルタイムに監視し、異常の発生を監視する。電流値を統計解析SPCで分析し、故障停止を事前に予防できます。統計解析は、不良分析にも活用可能

SPC(Statistical Process Control)



- ◆ 日 時： 2020年7月9日(木) 13:30~16:30
- ◆ 会 場： 中産連ビル セミナールーム (名古屋市東区白壁三丁目12-13)
- ◆ 講 師： 前田 和彦 (一般社団法人中部産業連盟 コンサルタント)
- ◆ 参加対象： 製造業の経営層、全社改善推進責任者
- ◆ 定 員： 10社(1社2名まで)

## ◆ 講師紹介：前田 和彦 （一般社団法人 中部産業連盟 コンサルタント）

株式会社日立製作所に入社し、半導体の生産システムの研究・開発に従事。以後、三菱電機・日本電気の半導体部門の統合により、ルネサスエレクトロニクス株式会社の所属となる。2019年に退社し、同年に当連盟に入職。

～講師の主な業務経歴～

(1) 不況の度に、会社の統合、工場の閉鎖・売却を担当。

●生産管理部長として現場コスト削減に苦戦

●工場の稼働を維持できる戦略もなく、場当たりの対応では、また直ぐに経営が立ち行かなくなることを数多く経験

●生産管理部長として、需要変動（景気の変動）による人員対策とコスト削減に苦戦

↓  
＜教訓＞ 普段から技術・資材調達の両面からのコスト低減を長期に行う事が重要。

(2) スマートファクトリプロジェクトリーダーを担当（IoTを活用した製造ラインの合理化、省人化）

●製造設備から膨大なデータを収集し、間雲にデータ解析を行ったが、製品不良の原因を突き止められなかった。

↓  
＜対策＞ 設備技術部隊と協力し、過去の製品不良を例に、IoT技術を使った異常検知システムの開発に成功。

(3) SCM(サプライチェーン・マネジメント・システム)の開発

●生産管理部長として、顧客の注文に応じ適切に生産できるSCMシステムを開発・導入したが、多品種少量品の生産では、上手く行かなかった。

↓  
＜教訓＞ 顧客注文に迅速に対応できるフレキシブル（段替え簡略化等）で、リードタイムを短縮することが重要。

(4) 半導体の自動化システムの設計・開発・展開

○半導体では、製品運搬の自動化、着工作業の自動化は進んだ。

○設備の保全要員が大勢おり、ライン全体の省人化は不十分であった。作業の標準化から改善し効果を上げた。

### ◆参加要項：

◇ 参加費 16,500円（会 員/1社（2名様まで）/税込）

22,000円（会員外/1社（2名様まで）/税込）

※ 開催日1～2週間前に、申込責任者様宛に受講票および請求書をお送り致します。

◇ 振込先 一般社団法人中部産業連盟 三菱UFJ銀行 名古屋営業部 当座 No.420222

◇ お問い合わせ先 一般社団法人中部産業連盟 企画営業部（牛田・渡邊）

〒461-8580 名古屋市東区白壁三丁目12-13 TEL 052-931-3187



こちらのQRコード  
からもお申込み  
いただけます。



●必要事項をご記入のうえ、切り取らずにこのままFAXしてください●

**FAX 0120-342-740**

一般社団法人中部産業連盟 企画営業部 牛田・渡邊 行

【会社名】

### 【参加申込書】

2020.7.9(木)『緊急提言 戦略的原価低減のススメ』

〒

【住所】

年 月 日

| 所属部署・役職 | 氏名（フリガナ） | 年齢 |
|---------|----------|----|
|         |          |    |
|         |          |    |
|         |          |    |
|         |          |    |

TEL：

FAX：

【申込責任者】

所属・役職名

氏名

E-mail:

中産連 会員 ・ 会員外 （○をお付けください）

| 会社概要 | 業種(主要製品) | 資本金 | 従業員数 |
|------|----------|-----|------|
|      |          | 百万円 | 人    |

今回ご記入いただいた個人情報は、セミナー等の運営・情報提供（郵便、メール、FAX等）においてのみ使用致します。詳細は、HP (<http://www.chusanren.or.jp/privacy/index.html>) をご覧ください。同意の上、ご協力をお願い致します。関連情報の提供が不要の場合、下記にレ点をご記入下さい。

☐ セミナーなどの関連情報の案内を希望しない