

メンバー1人ひとりが能力を思う存分発揮できる組織をつくりたい  
管理職・チームリーダーの方へ

会場受講

オンライン受講  
(Zoom)

中産連

# ポジティブに組織を牽引できるリーダー養成研修

～メンバー1人ひとりに内在するポジティブなマインドを引き出して、活力にあふれた組織をつくる!～

と き 2024年 8月 7日(水) 9:30～16:30

開催形式 会場(中産連ビル 研修室) または オンライン(ZOOM配信)



ご参加

いただきたい方

## ●管理職・チームリーダーの方

※特に、

- 1人ひとりが自分の能力を遠慮(セーブ)することなく発揮できる組織をつくりたい方
- 逆境に直面しても、ポジティブなマインドで組織を前向きに導いて動かしていく力を身につけたい方
- 組織に活力を与えるために、フォロワー層からの底上げこそが大切と感じている方

## ◆ 組織力を底上げするには、トップダウンとボトムアップの両輪を駆動させることが大切!

近年は、組織は上位下達のタテ型ではなくフラットなヨコ型の関係に、リーダーシップは指示命令型ではなくメンバー1人ひとりの意見を大切に  
する伴走型・支援型に、個人も「チームの歯車の1つ」から自分の強みを発揮して貢献する「人的資源」へと変化しなければ、同業他社に対し優  
位に立てなくなる時代になりました。

そんな中、誰もが自分の力をいかに発揮して貢献したいとは思っているものの、組織内のパワーバランスによって起こるコミュニケーション  
の不全によって思うように力を発揮することができない人が多く、これが長らく続く日本経済の低迷につながっています。

一方で、経営層やマネジメント層は、先が見えない不確実な環境であっても組織を進展させていくために「**トップダウンだけではもう不十分。  
全社員が一丸となってお互いが尊重し合って知恵を出しあい、当事者意識と主体性を持って考動することが不可欠**」と異口同音に述べていま  
す。つまり、**組織が有機的に機能するためにはトップダウンだけでは不十分で、ボトムアップもなければこの先立ちが行かなくなる**というこ  
とです。実際、ボトムアップが組織の文化として職場に浸透されていくと、組織はみるみる活力を取り戻し、ゆくゆくは目標が次々と達成できるハイパ  
フォーマンス集団へと見事に変貌していきます。

それでは、今活力が足りない組織や一度失った活力を取り戻したい組織の管理職やチームリーダーは、実際どのようにしてボトムアップで組織  
を有機的に動かしていくのが良いのでしょうか?

## ◆ <ポジティブ心理学>の実装が、自分らしいリーダーシップ発揮の追い風になる!

そんな中、ボトムアップによってメンバー1人ひとりの能力が発揮されやすい職場づくりに有効な考え方として近年注目を集めているのが **<ポ  
ジティブ心理学>**です。欧米や中国をはじめ世界のリーディングカンパニーでは、**<ポジティブ心理学>**の学習体系が「**リーダー教育の基幹プ  
ログラム**」に組み込まれていることが多く、その効果を見てキャッチアップする日本企業が徐々に増えています。

本研修では、**<ポジティブ心理学>**の考え方と本来の自分らしい思考性や行動特性とをひもづけて前向きなリーダーシップを発揮していく  
方法や立ち居振る舞い方を学び、管理職やチームリーダーとして自組織のメンバー1人ひとりが積極的に意見や知恵を出し合っていかに  
能力を発揮しあえる職場をつくるための実践的な知識と具体的な方法 を身につけます。

実際、管理職やチームリーダー層が**<ポジティブ心理学>**の考え方を活かしてメンバーの支援ができるようになると、**メンバー1人ひとりの  
「内発的動機」**がみるみる引き出されて、**組織のエンゲージメント(メンバー同士の絆、会社や組織への愛着)**が強くなり、**組織全体の業績や生  
産性までもが上がるというシナジー効果が生まれやすくなります。**

活気あふれるポジティブな職場をつくって部下の能力発揮と成長を後押しし、時代の急速な変化にも柔軟に対応できる組織をつくりたい管理  
職やチームリーダーの方にとって**<ポジティブ心理学>**を実装することは、**自分らしいリーダーシップ発揮への強い追い風になってくれる**でし  
ょう。皆様のご参加をお待ちしています。

# ◆ 研修プログラム(9:30~16:30)

## 1. オープニング

- ・ 研修の趣旨説明 ・ アイスブレイク

## 2. なぜ、ポジティブ・リーダーシップが必要なのか

- (1) 従来型のリーダーシップでは組織は良い方向に進んでいかない
- (2) 改善するだけではエネルギーはなかなか上がらない

## 3. 今こそポジティブ・リーダーが求められる時代

- (1) 人を動かす大前提
- (2) ひまわり効果とポジティブ感情&ネガティブ感情

## 4. ポジティブ・リーダーとしての考え方と基礎知識 対話演習

- (1) ポジティブ・リーダーシップ度のセルフチェック
- (2) メンバーの心に火をつけるポジティブな関わり方

- (3) メンバー主体の新幹線型リーダーシップとは
- (4) サーバント(支援型)・リーダーシップの中身とその行動
- (5) 状況に応じてリーダーシップを使い分ける
- (6) 自分になりたいリーダー像を明らかにする

## 5. チームのポジティブ・リーダーになるには 対話演習

- (1) 高い目標「エベレストゴール」に挑む意味や意義を考えて言語化する
- (2) チームの知恵を活かした実行計画をつくる
- (3) メンバーが自主的に活動できるように伴走&後方支援をする
- (4) メンバーと共に実践する問題解決活動のすすめ方
- (5) (1)~(4)が機能するシステム(メンバー1人ひとりが成長循環に乗る)をつくる

## 6. クロージング

- ・ 総まとめ、質疑応答、講師からのメッセージ、一言チェックアウト

## 講師

### 中産連パートナー講師 (ポジティブ組織&人材づくりコンサルタント)

大手機械メーカーの総合教育研究所並びソフトウェア系IT企業にて教育部門のマネジメントを経験後、2006年に独立。講師及びコンサルタントとして活動をスタートし、2008年にポジティブ心理学の一般社団法人を立ち上げ、代表理事に就任。心理学全般について幅広い知識を持ち、中でも特にポジティブ心理学とその関連心理学に実践知識を併せ持つ。心理学で実証された理論と幅広い知見をもとに、イキイキ・ワクワクした個人から成るWell-beingな組織づくりのコンサルティングや研修で国内外の多くの企業において活力の再創出支援を行っている。その他、困難に対し折れない心を持つ「レジリエンス(逆境力)トレーニング」も行っている。ポジティブ心理学をベースにした組織づくりに関する書籍も複数冊上梓している。

## ポジティブに組織を牽引できるリーダー養成研修 (8/7) 参加要項/参加申込書

参加費 (1名様)	セミナー受講のみ	中産連会員 36,300円(消費税込)	中産連会員外 41,800円(消費税込)	★フォローアップのラーニングコーチが、ポジティブ心理学の実務での活用に向けて1ヶ月間着実にサポートいたします。
	フォローアップ(事後行動支援)*付き	42,900円(消費税込)	48,400円(消費税込)	
申込方法	<ul style="list-style-type: none"> <li>●中産連ホームページの各セミナー詳細よりお申込みください。(https://www.chusanren.or.jp) 申込みが完了しますと、申込責任者のメールアドレスに「申込完了メール」が届きます。</li> <li>●FAXでのお申込みも可能です。下記申込書に必要事項を記入の上、切り取らずに送信してください。</li> <li>●フォローアップ(事後行動支援)を希望される方は下記申込書の欄に「レ」を入れてください。</li> </ul> ※コンサルタント及び教育機関の方のお申し込みはお断りしております。ご了承ください。			
受講までの流れ	<会場受講の場合> 受講票と請求書を開催日の約2~3週間前に申込責任者宛へ郵送します。 <オンライン受講の場合> ①開催日の約1週間前になりましたら、「参加用URL」「ミーティングID」「パスワード」をメールにてご案内します。 ②テキストと請求書は開催日の約1週間前に申込責任者へ郵送します。 【オンライン受講の注意事項】 ・配信システムはZoomを使用します。Zoomがインストールできるカメラ付きパソコンをご用意ください。また、イヤホン付きマイクのご使用を推奨します。 ・接続が切れないよう有線のLAN環境での受講を推奨します。また、接続先環境に起因する音声・映像障害などについては保証しかねますのでご了承ください。 ・IDを共有してのご利用や、画面を投影してのご利用など、参加者ご本人以外のご利用はお断りします。 ・研修の撮影・録音は固くお断りします。			
キャンセルについて	お客様のご都合によりキャンセルされる場合には、以下のキャンセル料を申し受けます。 ・会場受講の場合：開催日の前日(土日祝日を除く)・当日・・・受講料の100% ・オンライン受講の場合：テキスト発送後(開催日の約1週間前)・・・受講料の100% ※テキスト発送日はセミナーにより異なりますので下記担当者へご確認ください。			
申込み・問合せ先	一般社団法人中部産業連盟 マネジメント研修事業部 小橋川 〒461-8580 名古屋市長区白壁3-12-13 TEL: 052-931-9824 e-mail: kohashikawa@chusanren.or.jp			

会社名 \_\_\_\_\_ 年 月 日

〒 \_\_\_\_\_

所在地 \_\_\_\_\_ TEL \_\_\_\_\_ FAX \_\_\_\_\_

受講形態	参加者 所属部課・役職名	参加者氏名(フリガナ)	年齢	E-mail アドレス
<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン		-----		
<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン		-----		
<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン		-----		

申込責任者 所属部課・役職名	申込責任者氏名(フリガナ)	E-mail アドレス
	-----	

会社概要	業種(主要製品名)	資本金	従業員数	今回ご記入いただく個人情報は、セミナー等の運営・情報提供(郵便、メール、FAX等)においてのみ使用致します。 詳細は当連盟HP(http://www.chusanren.or.jp/privacy/index.html)をご覧ください。 同意のうえ、ご協力をお願い致します。関連情報が不要の場合には下記にシ点のご記入をお願い致します。 <input type="checkbox"/> セミナーなどの関連情報の案内を希望しない
		百万円	人	
中部産業連盟会員(○印をお付けください)		会員	会員外	



FAX 0120-342-340

マネジメント研修事業部 小橋川 行  
セミナーNo.2823