

人事考課では上司のリーダーシップが問われる

真に効果的な人事考課運用と考課訓練の進め方

人事考課の場で問われるのは、上司の指導力であり、リーダーシップです。その観点で欠落した人事考課制度の設計や、考課訓練の実施は、効果をもたらしません。

多くの上司は人事考課など正確につけていると考えているからです。今日にとっては、人事考課の客観性、公平性は当然な前提であり、入り口に過ぎません。評価や動機づけを通して、預かった人材を真に活用できているかが本当の問題です。そうした深いコミュニケーションを欠いたままでは、評価が正しいか誤りかと言う以前に、部下が全力で努力しません。達成されたはずの成果を考えない人事考課訓練には効果が薄いのです。他方、リーダーシップを論じないまま評価要素をいくらいじっても、それで組織や部下が活性化したと言う例は決してありません。主役は上司と部下なのです。

今回のセミナーにおいては、以上のような、上司の指導力を向上させる人事考課とその研修の運用について、例題を用いながら具体的に説明してまいりたいと思います。



主な内容

- 1 人事考課の真の目的は何か
- 2 人事考課に関するラインマネジャーと人事部門のすれ違い
- 3 今日の観点から見た人事考課の客観性と公平性
- 4 だれしもある！ あなたが陥りやすいくせはどこか
- 5 人事考課において重要な納得性と公開性
- 6 部下に他人の評価を聞かれたらどうするのか
- 7 ケーススタディを考える こうした役割行動をどう見るか
- 8 ストーリーを読む この状況下の成果や行動をどう見るか
- 9 部下と向き合い、話し合う場における心得

講師



中部産業連盟 東京本部
人材革新コンサルティングセンター

所長 横山 太郎

< 主な著書 >

『人と組織を育てる リーダーの質問術17手』

『人と組織を動かす カリスマな質問力』

『ポスト成果主義の人づくり組織づくり』他

開催要項・申し込み方法

日時 2010年 8月 9日 (月曜日) 13:00~17:30

会場 中部産業連盟 東京本部セミナールーム

東京都千代田区麹町3-2-6 垣見麹町ビル5階 TEL 03-5275-7751

最寄駅 地下鉄有楽町線麹町駅出口3番 徒歩3分

連絡先 中部産業連盟 東京本部 TEL 03-5275-7751 (担当:井上・佐々木)

受講料 3,150円(消費税および地方消費税150円を含む)

対象 同業者のご参加はご遠慮頂いております

申込方法 参加申込書に所定事項をご記入の上、FAXにて申してください

お振込先 みずほ銀行麹町支店 口座名:中部産業連盟 口座番号:当座19589

なお、参加費は開催日前日までに上記銀行口座までお振込ください。

「真に効果的な人事考課運用と考課訓練の進め方(8/9)」参加申込書

FAX:0120-342-240 (フリーダイヤル) E-mail:tokyos@chusanren.or.jp (担当:井上・佐々木)

お名前		部署 役職名	
御社名	従業員数		業種
住所	〒		
TEL		FAX	
<p>セミナー終了後に個別相談を行っております。ご希望の方はお知らせ下さい。 (その他、ご希望、ご質問がございましたらご記入下さい)</p>			



ご案内がご不要の皆様には心よりお詫びいたします。関連情報の提供が不要の場合、下記の にレ点をご記入下さい。尚今回ご記入いただいた個人情報は、セミナー等の運営・情報提供(郵便、メール、FAX等)においてのみ使用させていただきます。詳細は当連盟HP(<http://www.chusanren.or.jp/privacy/Index.html>)をご覧ください。同意のうえ、ご協力をお願いいたします。今後のセミナーの案内送付を希望しません。(貴社名) (FAX番号)