

外部プロ人材が課題解決に向け支援した「経験（知恵）」と「学んだこと（思考）」をシェアリングすることで、参加者の抱える課題を解決します。

企業で支援したHowToを紹介します！ プロが伝える「次世代リーダー育成とロードマップ」 「なぜ我が社に優秀な人材が育たないのか」で困った!!

日時：第1回 6 / 6 (木)

第2回 11 / 27 (水)

各日とも 10:00～16:00

(同じ内容を2回/年計画しています。日時を選択ください)

会場：名古屋駅近郊 会議室

費用：中産連会員 : 36,300円/回

中産連会員外 : 39,600円/回



講師

柘植 吉則 (中産連 コンサルタント)

経営人材コンサルタントとして、人材分野を専門とし、経営視点から組織や人材の支援。職歴は商社、シンクタンクを経験し、その後、中部産業連盟に入職。経営人材関連の支援32年、大学非常勤講師20年。学生から経営者まで幅広い方との交流を通じて学ぶ。実績としてはキャリア制度、人事制度、教育制度、採用から退職までのしくみなど人材マネジメント改革を、企業内研修では制度構築や運用支援のための教育、階層別教育など講師として研鑽中。

「人材育成の本質や進め方 経営や採用との連動を踏まえた考え方」を実現した活動

- ・研修体系はあるが人材が育たない
- ・人材育成に力を入れているが、人材が育っているか見えにくい
- ・人材不足のため採用に加えて育成に力を入れたい
- ・人を育てるリーダーがいない

- ・人材育成を体系的、個人別に見直す
- ・採用する人材像の見直し
- ・育成のポイントは目的、やる気、工夫
- ・育成の重要性の理解浸透と処遇に連携

課題

(お困り事)

解決に向けたスキルの活用

課題の解決

人材育成の本質や進め方を知りたい
マネジャーにオススメ

支援

課題解決 (How To)
解決してきたスキルを提供



課題解決研究交流 テーマ⑫の内容

1. お互いを知る：相互交流

- (1) 講師自己紹介
- (2) 受講者自己紹介

2. 人材育成のしくみづくりのポイント (講義と相互交流)

- (1) 採用と人材育成は連動
採用の現状はバブル、育成は手間暇かかる
- (2) 人材育成は重要であり、その認識と行動推進
人材は人件費としてのコスト、人的資本の両側面
- (3) 次世代リーダーとは
全員を育成する、経営幹部を育成する
- (4) 期待する人材像
会社が期待する姿、社員が求める姿
- (5) 理想の人材育成のしくみの作り方を知る
研修体系だけでは人材育成のしくみではない
誰に何を教えるか 会社と社員の成長実感があるか
- (6) 人材育成は個別対応
集合研修だけでは、人は育たない

3. 具体的な検討：個人、GW、全体発表、講師支援

- (1) 人材育成にどの程度時間とお金をかけるか
- (2) 採用と人材育成の力のかけ方のバランスは
- (3) 経営機能強化としての育成が必要か
真のリスキリング（上位の役割、経営機能の新設）
- (4) 現状の人材育成のしくみは
- (5) これからの自社の人材育成のしくみと運用は
- (6) 人材育成の風土ができているか
- (7) 貴社にとっての今後の人材育成のしくみを考える
- (8) 各自のキャリアとロードマップを作成する
- (9) 成長を実感する、PDCAを回すためにデータを活用する

4. 研究交流会での気づきと今後の取組み

：個人、講師支援

- (1) 気づいたことと実施すること
- (2) 職場に戻って実施する計画
- (3) 計画が確実に進むための留意点

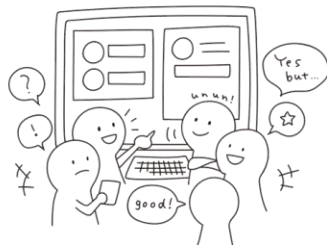
【課題解決研究交流会】

「課題解決研究交流会」は、外部プロ人材【課題解決隊】が、企業で課題を解決した研究事例（テーマ）や知見・経験を活かして、その解決方法や知識を基に、「ゼミ方式」により自らの発表（対話）や討論（交流）により主体的に学習を進める形です。「課題解決研究交流会」は、各研究テーマに参加したメンバーとの交流を目的にし、課題解決に向けた取り組みに気付く研究交流会（お困り事解決マッチング）であります。※「人材育成の一環として参加する、「一般的な職務上必要となるスキルや知識を身に付ける研修会」ではありません。

課題解決研究交流会

(お困り事解決マッチング)

※お困り事の解決事例の探索



(過去の参加実績：製造業では自動車部品、工作機械、化学、食品など製造業以外の業種の方も参加されています。)

社内への展開

※任意



外部人材への

相談・活用

※任意



外部プロ人材
登録者数
1,200名以上

申込書 プロが伝える「次世代リーダー育成とロードマップ」 (6/6・11/27) FAX：0120-342-340

ご参加される日程に○をお付け下さい。↑

| | | | |
|--------|--|---------|--|
| 会社名 | | 申込責任者役職 | |
| 所在地 | | 申込責任者氏名 | |
| 電話 | | メールアドレス | |
| ①参加者役職 | | ②参加者役職 | |
| ①参加者名 | | ②参加者名 | |

※ご案内したテーマにかかわらず、人材が貴社に伺い、企業内伴走支援及び教育を実施する事も可能です。

今回ご記入頂いた個人情報は、セミナー等の運営・情報提供（郵便、メール、FAX等）においてのみ使用致します。
関連情報等が不要の場合、右記にレ点をご記入ください。 □セミナー等の情報提供を希望しない

問い合わせ

一般社団法人中部産業連盟

社会貢献事業部 受託事業部

加藤・石原 TEL：052-931-3189(直) FAX：052-930-5912(直)